רשות ניקוז ונחלים
ים המלח

רשות ניקוז ים המלח

דוח הנהלה לשנת 2025

תוכן עניינים:

1. נתונים כלליים 3
2. תיאור הרשות וההתפתחות הרגולטורית 3
3. חקיקה רלוונטית 4
4. תפקידי הרשות 5
5. מבנה ארגוני 6
6. הנהלת הרשות 7
7. עיקרי הפרויקטים בתוכניות העבודה לשנת 2025 ולשנים הבאות 8
8. פרויקטים בתחום קהילה וחינוך 13
9. עיקרי הפרויקטים בתוכניות העבודה לשנת 2026 ולשנים הבאות 14
10. תקציב הרשות 16
11. המצב הכספי של הרשות 17
12. מדדי ביצוע 20
13. תכנית ניהול סיכוני שיטפונות 20
14. חשיפת הרשות לתביעות משפטיות 20

1. נתונים כלליים

תאריך ההקמה: 30.07.1997
יו"ר: ניר ונגר
מנכ"ל: איתי פרימן
מנהלת כספים: חגית אסרף
רואה חשבון: רו"ח יורם שוחט
יועץ משפטי: עו"ד חי חיימסון
מבקר פנים: רו"ח עופר ססובר
ממונה פניות הציבור וחופש המידע: חגית אסרף
כתובת: ד.נ ים המלח נווה זוהר מיקוד 8691000
טלפון: 08-6688815
דואר אלקטרוני: Hagit@dsda.org.il

2. תיאור הרשות וההתפתחות הרגולטורית

בחורף 92-1991 פגעו שיטפונות קשים ברחבי ישראל והסבו נזקים כבדים. בעקבות אירועים אלה, פרסם מבקר המדינה בשנת 1993 דו"ח ביקורת מיוחד אודות תשתיות הניקוז במדינה. בין היתר נקבע בדו"ח כי לצורך טיפול יעיל בנושא הניקוז יש לראות באגן ההיקוות כולו כמקשה אחת הדורשת טיפול. כן נקבע מעמדן העצמאי של רשויות הניקוז.

בעקבות דו"ח מבקר המדינה הוחלט במשרד החקלאות לבחון מחדש את תחומי הניקוז המוכרזים ופעילות רשויות הניקוז. במסגרת בדיקה זו הוחלט לפתוח בהליך רה-ארגון של רשויות הניקוז ושינוי אזורי הניקוז בגבולות המבוססים על מעטפת גבולות של אגני היקוות.

הליך הרה-ארגון יצר 11 רשויות ניקוז סטטוטוריות עצמאיות אחראיות על מרחב אגני טבעי. העיקרון המנחה בהליך קביעת שטח רשויות הניקוז החדשות היה התייחסות לאגן ניקוז טבעי ושלם שבו שותפים כל השטחים התורמים והנתרמים לאגן ניקוז טבעי ושלם שבו שותפים כל השטחים התורמים בנגר ובסחף מקו פרשת המים פנימה. זאת לאור הראייה המרחבית - אגנית הרואה את השטחים התורמים והנתרמים בתוך האגן כשותפים שווים .

* שטחי יהודה ושומרון אינם נכללים בתחום שיפוטן של רשויות הניקוז

רשות ניקוז ים המלח (להלן: "הרשות") הינה ישות סטטוטורית עצמאית, אשר הוקמה ביום 30 ביולי 1997 על פי צו הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, מיום 14 בנובמבר 1996. הרשות כפופה לממשלת ישראל ולרשויות המקומיות בתחום שיפוטה. הרשות אחראית לדאוג לניקוזו הסדיר בתחום שנקבע לה בחוק ולשם כך להקים, לשנות, להחזיק ולפתח מפעלי ניקוז באותו התחום. במילוי תפקידיה אלה תפעל הרשות גם למניעת מפגעי בריאות. תחומי הפעילות העיקריים של הרשות הינם ניהול, שליטה, בקרה ופיקוח על כלל מערכות הניקוז באגן ההיקוות כולו, ביצוע פעולות תחזוקת מערכת הניקוז האגנית, ניטור, פיקוח וטיפול בגורמי זיהום בנחלים ושיקום והסדרת מקטעי נחלים ארציים ואזוריים.
התפקיד המרכזי של רשות הניקוז הוא לבצע פעולות לצמצום נזקי שיטפונות בשטחים הפתוחים.
לרשות הניקוז תפקיד חשוב גם בתחום שימור הקרקע החקלאית.

בנוסף לכך, בהתאם לצו משנת 2003, קיבלה הרשות סמכויות כרשות נחל מאת השר להגנת הסביבה, ומתוקף סמכויות אלו היא אחראית גם על שמירת הנוף ומתנות הטבע, וכן פיתוח סביבתי לרווחת הציבור.

שטח אגן הניקוז של רשות ניקוז ים המלח משתרע מראש נחל צין בסמוך למצפה רמון ועד לנחל אוג שבמזרח ירושלים. חוק הניקוז אינו חל באזור יהודה ושומרון ולכן אזור זה אינו בתחום שיפוט הרשות.

שטחה של הרשות הוא 3,006,955 דונם. אגני היקוות מרכזיים (מצפון לדרום): אוג, קדרון, דרגה, ערוגות, חבר, צאלים, יעלים, זוהר, חימר וצין.

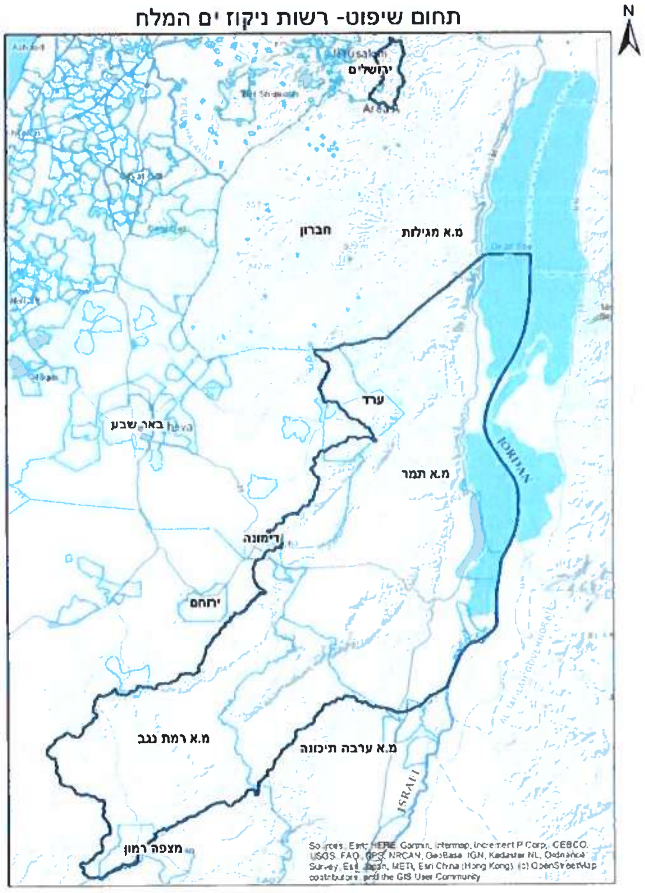
אגן ההיקוות של נחל צין מהווה כמחצית משטח רשות הניקוז ומכיל בתוכו אגני משנה מרכזיים כגון: תמר, פרס, חצרה, חתירה, חווה ונוספים.

בתחום שיפוטה של רשות ניקוז נכללות שש רשויות מקומיות: ירושלים, ערד, תמר, מצפה רמון, רמת נגב וערבה תיכונה.

במליאת רשות הניקוז חברות ארבע הרשויות הראשונות.

תרשים שטח הרשות והנחלים שבתחום שיפוטה:

תחום שיפוט- רשות ניקוז ים המלח



3. חקיקה רלוונטית:

- חוק הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, תשי"ח-1957
- תקנות הניקוז וההגנה מפני שיטפונות (תקציבים והנהלת-חשבונות), התשכ"א-1961
- צו הניקוז וההגנה מפני שיטפונות (הקמת רשויות-ניקוז) התש"ך- 1960
- חוק רשויות נחלים ומעיינות – התשכ"ה 1965
- צו רשויות נחלים ומעיינות (הטלת תפקידי רשות נחל על רשויות ניקוז), תשס"ג-2003

4. תפקידי הרשות

תחומי הפעילות של רשויות הניקוז הורחבו עם השנים ועוסקים בניהול ותחזוקה, שליטה, בקרה ופיקוח על כלל מערכת ניהול הנגר בשטחים הפתוחים באגנים השונים. בנוסף לנושא הניקוז עוסקות הרשויות גם בנושאי שימור קרקע חקלאיות ובנושאים סביבתיים ובראשם שיקום נחלים והסדרת השימוש הציבורי בהם.

רשויות הניקוז מובילות תכנון וביצוע של תכניות ניקוז משמעותיות ומורכבות, בעלות אופי מתמשך, הדורש שיתופי פעולה עם גורמי ממשל נוספים, פיקוח על קבלני שירות וביצוע, ומעקב אחר ביצוע הפעולות בפועל של מאות עובדים המועסקים בהעסקה ישירה ו/או העסקה על ידי משרדי תכנון הנדסי ואחרים וכן קבלני ביצוע בתחומים שונים.

המטרות העיקריות של רשויות הניקוז ותפקידיהן הסטטוטוריים הם כדלהלן:

- ניהול, שליטה, בקרה ופיקוח על כלל מערכות הניקוז באגן ההיקוות כולו.
- ביצוע פעולות תחזוקת מערכת הניקוז האגנית.
- שיקום חידוש ופיתוח מפעלי מים לתפיסת מי נגר וניצולם - ביצור וייצוב אפיקי זרימה וגדות נחלים.
- פעולות לשימור וטיוב קרקע ומניעת סחף משטחים חקלאיים- שיקום והסדרת מעבירי מים מסוגים שונים.
- ניקוז תת קרקעי בשטחים חקלאיים להורדת מפלס מי התהום ומליחות הקרקע.
- הסדרת תיעול וניקוז להגנה על ישובים, שטחים חקלאיים ותשתיות- הקמת מתקני תפיסה למי נגר.
- ניטור, פיקוח וטיפול בגורמי זיהום בנחלים.
- שיקום והסדרת מקטעי נחלים ארציים ואזוריים.
- פיתוח אתרי נוף טבע ותיירות באגני הנחלים ולאורכם לרבות: הסדרת מתקני כניסה של נחלים, פיתוח ושיקום אתרי שהייה וחנייה, שיקום והסדרת דרכי תחזוקה ושירות.
- הכנת תכניות פיתוח ארוכות טווח רב גוניות ותוכניות לשיקום והסדרת נחלים ומתקנים.
- חינוך ילדים, נוער ומבוגרים לערכי טבע וסביבה בנחלים וסביבותיהם.

5. מבנה ארגוני

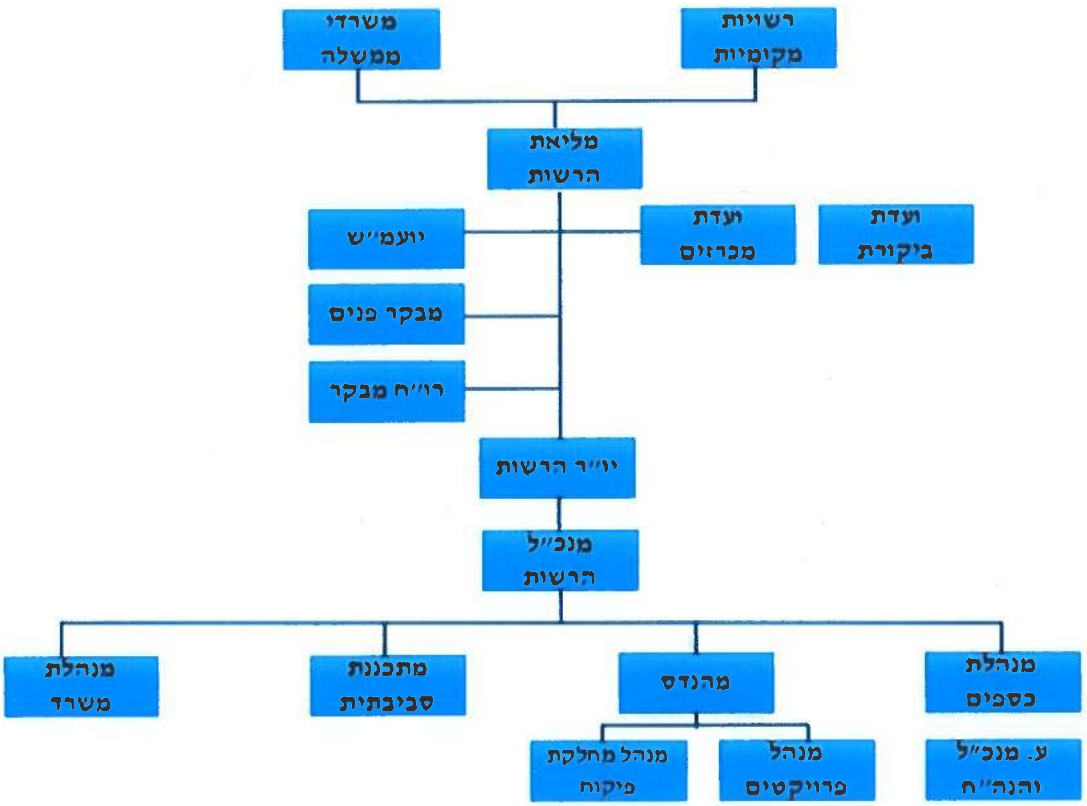
נכון לחודש פברואר2026 , מועסקים ברשות 8 עובדים . הרשות מקבלת שירות מנותני שירות חיצונים במיקור חוץ : יועמ"ש , מבקר פנים , רו"ח מבקר.

טבלה מס' : תרשים מצבת כח אדם הכולל תפקידים מרכזיים, שמות המנהלים ושמות היחידות השונות.

מס"ד	שם העובד	תפקיד	מייל	מס טלפון משרד
1	איתי פרימן	מנכ"ל	itai@dsda.org.il	08-6688817
2	רם דמבובסקי	מנהל אגף הנדסה (מהנדס)	ram@dsda.org.il	08-6688849
3	חגית אסרף	מנהלת אגף כספים	hagit@dsda.org.il	08-6688876
4	מוריאל קוסמנו	מנהלת אגף תכנון	moriel@dsda.org.il	08-6688879
5	הילל ברוקנטל	מנהל מחלקת פרויקטים	helel@dsda.org.il	08-6688884
6	שי אלחיאני	מנהל מחלקת פיקוח	shai@dsda.org.il	08-6688851
7	רעות אזולאי	עוזרת מנכ"ל ומנהלת חשבונות	reut@dsda.org.il	08-6688864
8	יפעת דונסקי	מנהלת לשכה	ifat@dsda.org.il	08-6688815

בשנת הדיווח- אין שינוי

תרשים מבנה ארגוני



6. הנהלת הרשות :

בהתאם לסעיף 3 לצו הניקוז וכפי במפורט בטור ג' בתוספת לצו, חברי הנהלת רשות הניקוז הם נציגי רשויות מקומיות וכן 3 נציגי הממשלה: נציג השר לאיכות הסביבה, נציג שר הבריאות, ונציג שר החקלאות ובטחון המזון.

רשימת חברי הנהלת רשות הניקוז:

מספר סידורי	שם ושם משפחה	נציג מטעם	תפקיד ברשות
1	ניר ונגר	מועצה אזורית - תמר	יו"ר הרשות
2	יאיר מעיין	עיריית ערד	חבר הנהלה
3	אליה וינטר	מועצה מקומית – מצפה רמון	חבר הנהלה
4	שרית כספי	נציג המשרד לאיכות הסביבה	חבר הנהלה
5	אלון אורון	נציג משרד החקלאות ובטחון המזון	חבר הנהלה

רשימת חברי מליאת הרשות:

מספר סידורי	שם הרשות	שם הנציג	תפקיד ברשות
1	מועצה אזורית - תמר	ניר ונגר	יו"ר רשות ניקוז ים המלח
2	מועצה אזורית – תמר	מורן יצחקי	חברת מליאה
3	עיריית ערד	יאיר מעיין	חבר מליאה
4	עיריית ירושלים	יונתן פלג – פולק	חבר מליאה
5	מועצה מקומית – מצפה רמון	אליה וינטר	חבר מליאה
6	משרד החקלאות	אלון אורון	חבר מליאה
7	המשרד להגנת הסביבה	שרית כספי	חבר מליאה
8	משרד הבריאות מחוז דרום	עפרי צפנת	חברת מליאה

רשימת ממלאי מקום חברי מליאת הרשות :

מספר סידורי	שם הרשות	שם הציג	תפקיד ברשות
1	המשרד להגנת הסביבה	שי טולקין	חבר מליאה
2	עיריית ירושלים	מירי רייס	חברת מליאה
3	מועצה מקומית מצפה רמון	ענבל בן דוד	חברת מליאה

7. עיקרי הפרויקטים בתוכניות העבודה לשנת 2025 ולשנים הבאות –

פרויקטים מרכזיים בשנ"ע 2025:

שיקום נחל קדרון – שלב ב':

מטרת הפרויקט: מניעת זיהום נחל קדרון ע"י הקמת מערכת סינון והולכת שפכים מירושלים ועד מט"ש אוג.

סטטוס הפרויקט: ביצוע.

שנת התחלה: 2022.

שנת סיום: 2026.

רכיבי הפרויקט:

1. הקמת מתקן קדם לטיפול בשפכים.
2. הקמת דרך גישה כולל תשתיות חשמל, מים וביוב.
3. שיקום נופי.

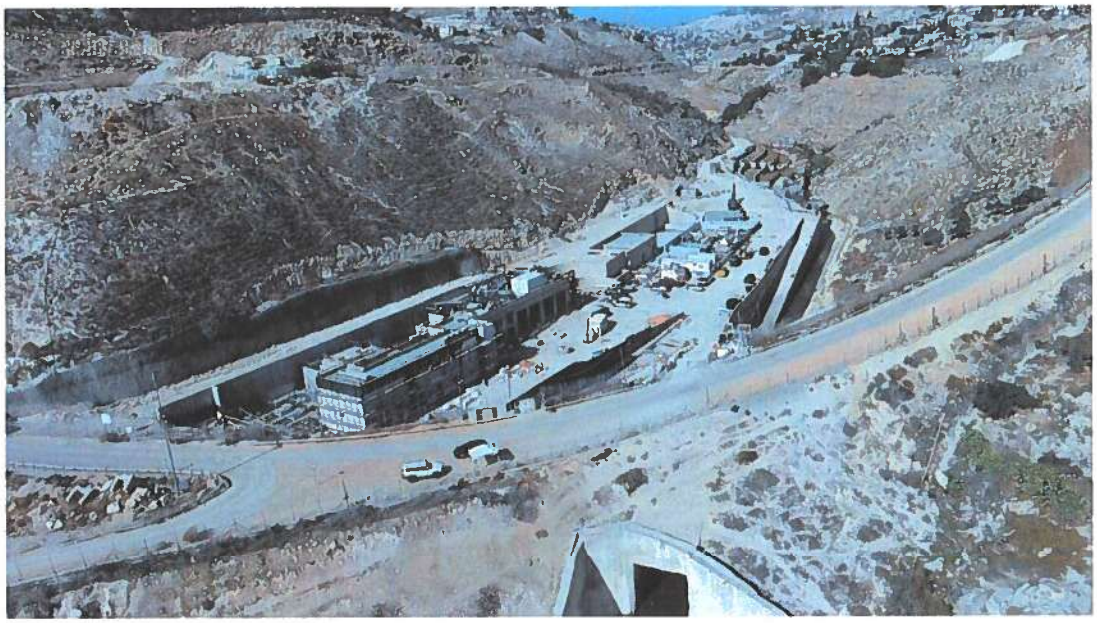
תקציב הפרויקט: 200,000,000 ₪.

שותפים: מפעלי ביוב וטיהור ירושלים (מבט"י), תאגיד הגיחון, משרד החקלאות.

קצת על הפרויקט:

הפרויקט הינו המשך ישיר של פרויקט שיקום נחל קדרון שלב א', אשר במסגרתו הוסת נחל הקדרון לטובת פינוי שטח להקמת מתקן הקדם. במסגרת הפרויקט נתפס הביוב המוזרם לנחל במוצא מובל הניקוז העירוני, מוכנס לצנרת ביוב המוליכה את הביוב למתקן הקדם, מבוצע טיפול קדם הכולל סינון השפכים לרמת 1 מ"מ. בהמשך מולכים השפכים בצנרת לאורך הנחל עד למט"ש אוג שם יעברו טיפול כולל והפיכה לקולחים באיכות שניונית.

מקטע תחום ירושלים לקראת סיום ועתיד להסתיים ברבעון הראשון של שנת 2026.



ניצול קולחי כלא נפחא:

מטרת הפרויקט: מניעת זיהום נחל צין ע"י הקמת מפעל השבה ממט"ש נפחא ועד שדה בוקר.

סטטוס הפרויקט: ביצוע.

שנת התחלה: 2023.

שנת סיום: 2026.

רכיבי הפרויקט:

1. הקמת מאגר קולחים ותחנת שאיבה.
2. הנחת צנרת הולכת קולחים באורך של כ-22 ק"מ כולל הקמת חיבורי צרכן לחוות לאורך הקו.

תקציב הפרויקט: 27,500,000 ₪.

שותפים: רשות המים, שב"ס, מי רמת הנגב.

קצת על הפרויקט:

קולחי כלא נפחא, קולחים באיכות נמוכה יחסית, מוזרמים לנחל צנע (יובל נחל צין) לאור היעדר פתרון קצה ראוי (קיים ניצול חלקי על ידי חוות אדלר). רשות ניקוז ים המלח מקדמת הקמת מפעל ההשבה במטרה למנוע את המשך זיהום הנחל. הונח קו סניקה ממט"ש נפחא ועד שדה בוקר בקוטר של 200 מ"מ. בנוסף, הוקם מאגר קולחים לאיגום וויסות הקולחים וכן תחנת סניקה.

הפרויקט בשלבי סיום והכנה למסירה.



טיילת סף מדבר:

מטרת הפרויקט: מניעת זיהום והנגשת מעלה נחל פראים ע"י פיתוח טיילת מונגשת והנחת קו ביוב חדש בראש הנחל.

סטטוס הפרויקט: בביצוע.

שנת התחלה: 2024.

שנת סיום: 2027

רכיבי הפרויקט:

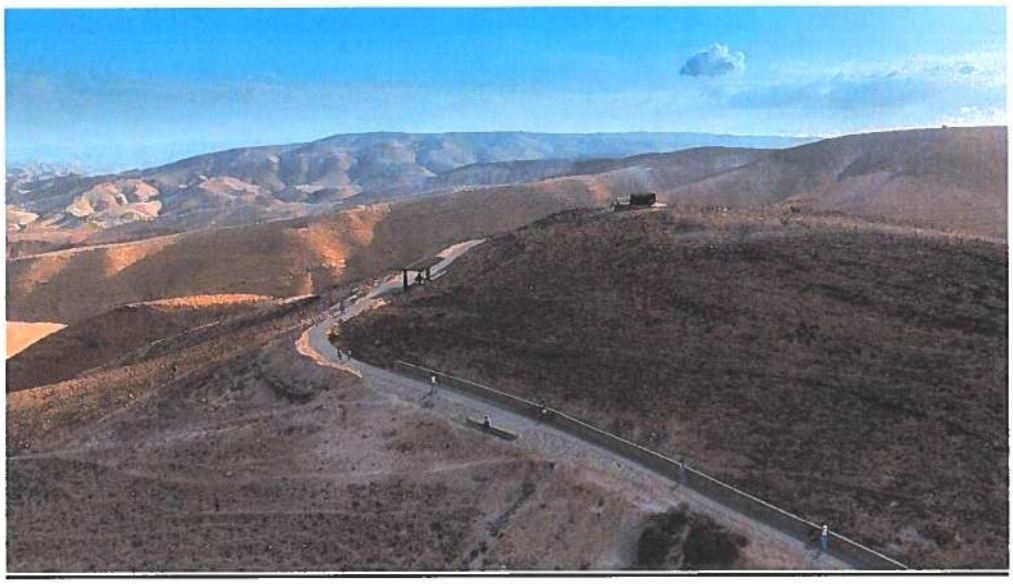
1. טיילת מונגשת באורך של כ-1 ק"מ.
2. הקמת תשתיות מים וביוב חדשות.
3. הקמת מקטע שביל קונזולי.
4. פיתוח מבואה לטיילת (הגן המדברי).
5. הקמת מהלכי מדרגות ונקודת תצפית.

תקציב הפרויקט: 31,000,000 ₪ .

שותפים: החברה הממשלתית לתיירות, קרן לשטחים פתוחים, JNF ארה"ב.

קצת על הפרויקט:

אזור בתי המלון בערד נמצא על שלוחה בערוצים העליונים של נחל פראים. סביב השלוחה קיים קו ביוב ישן אשר נדרש בתחזוקה רבה ופעמים רבות נסתם ומזהם את הנחל בגלישות ביוב.
במסגרת שלב א' של הפרויקט מתוכנן קו ביוב חדש (אשר תואם לפיתוח העתידי במקום).
בנוסף הפרויקט מנצל את דרך התחזוקה של הקו להקמת טיילת מונגשת כולל שביל מבטון, פרגולות, שילוט, תוכן וכדומה.
השביל מסתיים בנקודת תצפית עם מהלכי מדרגות אשר מאפשרים חזרה מעגלית אל בתי המלון.
שלב ב' של הפרויקט יכלול הקמת מקטע שביל קונזולי ופיתוח גן מדברי כמבואה לטיילת.





שיקום נחל אשלים:

מטרת הפרויקט: שיקום נחל אשלים לאחר זיהום הנחל מפריצת בריכת פוספוגבס.

סטטוס הפרויקט: בביצוע.

שנת התחלה: 2025.

שנת סיום: 2026.

רכיבי הפרויקט:

1. חפירת ערוץ הנחל לעומק של עד 80 ס״מ ופינוי החומר המזוהם לאתר מאושר.
2. מילוי הנחל בחומר נקי ויצירת טופוגרפיה חדשה.
3. פיזור שכבת טופ סויל לצורך שיקום ושיפור התפקוד האקולוגי של הקרקע.

תקציב הפרויקט: 29,000,000 ₪ .

שותפים: רשות הטבע והגנים.

קצת על הפרויקט:

ב-30 ליוני 2017 ארעה פריצה בדופן המזרחית של בריכה 3 השייכת למפעלי הפוספטים ״רותם-אמפרט״ (כיום ״כיל רותם״)במישור רותם. כתוצאה מכך זרמו דרך נחל אשלים כ- 100,000 [m^3] -300,000 [m^3] חומצה תעשייתית. על פי התיאורים, השפכים לוו בסחף מדופן הבריכה (mudflow), רפש גבס ואדי חומצה בעלי ריח חריף. החומצה שזרמה בערוץ הכילה ריכוזים גבוהים של פלואור, זרחן, גופרית ונתרן. כמו כן פוספוגבס שנגזר מדפנות מערומי הגבס של הבריכה. בעקבות פשרה מול ICL הוחלט על שיקום מעלה נחל אשלים במימון כספי תביעה ייצוגית, בביצוע של ר.נ. ים המלח.





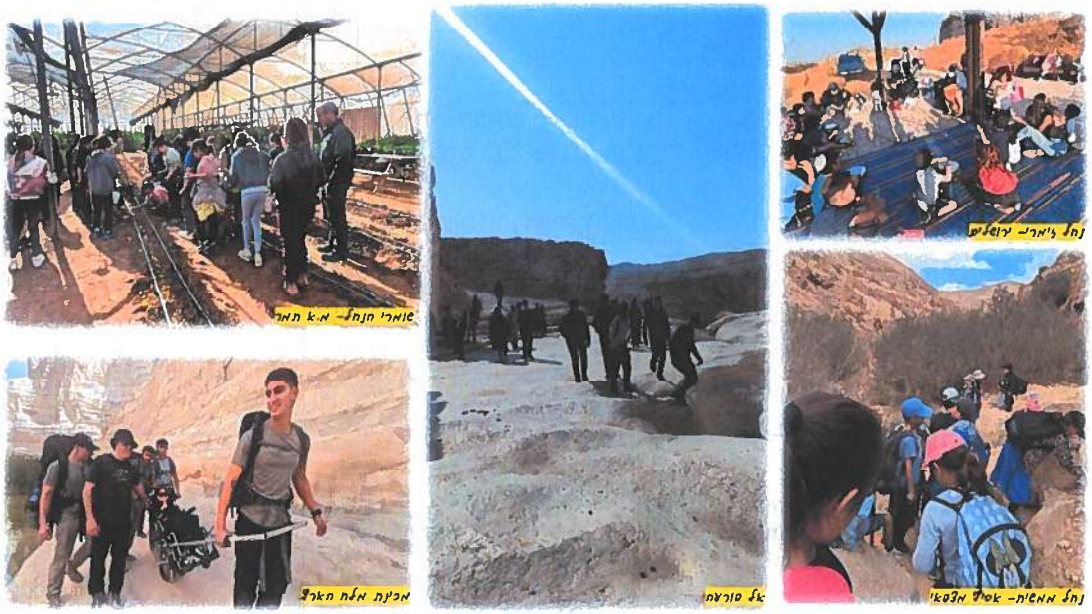
כל הפרויקטים הפעילים של רשות הניקוז מפורטים בנספח ב' לדוחות הכספיים.

8. פרויקטים בתחום קהילה וחינוך:

רשות ניקוז ים המלח מקדמת תכניות חינוכיות-סביבתיות במסגרות הפורמליות והבלתי פורמליות , בכל המועצות והעיריות הנמצאות בשטחה. תכניות אלו מקדמות פיתוח מודעות חברתית - סביבתית וחשיבה ביקורתית תוך הכרת הסביבה והנחלים באמצעות כלים בינתחומיים.

מטרת רשות הניקוז היא לחבר את הקהילה הצעירה והבוגרת עם המרחב שסובב אותם דרך התבוננות למידה וחקר המקום.

כלל התכניות החינוכיות הן בשיתוף המועצות המקומיות ובעלי עניין מתחום הסביבה והמחקר.



9. עיקרי הפרויקטים בתוכניות העבודה לשנת 2026 ולשנים הבאות

פירוט פרויקטים מתוכננים לפי תחומי ויעדי הרשות:

- ✓ שיקום נחל אשלים
- ✓ מתקן הגנה נחל דוד
- ✓ פיתוח מרחב שפת מדבר
- ✓ הגנה על קיבוץ עין גדי
- ✓ פארק הקדרון
- ✓ טיילת סף מדבר
- ✓ פיתוח 500 דונם בניקוז תת קרקעי
- ✓ מניעת הצפה בכביש 90 בק"מ 193-202
- ✓ הסדרת נחל זוהר
- ✓ הקמת מעבירי מים בנחלים תמר, צפית ומזר.

מס"ד	שם פרויקט	סטאטוס	מטרות	פירוט	היקף תקציבי משוער של הפרויקט
1	מתקן הגנה נחל דוד	תכנון מפורט	מניעת התחתרות לאחור בנחל דוד ופגיעה בתשתיות אורכיות לאורך כביש 90.	הקמת מתקן הנדסי מבטון ואבן אשר "יכיל" את תופעת התחתרות לאחור בנחל דוד ויגן על כביש 90 ותשתיות העוברות לאורכו.	16,000,000 ₪
2	שיקום נחל אשלים	בביצוע	שיקום נחל אשלים לאחר אירוע זיהום משמעותי	חפירת ערוץ הנחל לעומק של כ-80 ס"מ, הוצאת החומר המזוהם, הכנסת חומר נקי ויישום בשכבות, יצירת טופוגרפיה חדשה ופיזור טופ סויל לשיקום המערכת האקולוגית	29,000,000 ₪
3	הגנה על קיבוץ עין גדי	תכנון כללי	מניעת הצפת קיבוץ עין גדי	הקמת תעלת הגנה מפני זרימות ממדרונות מצוק ההעתקים	1,000,000 ₪
4	פארק הקדרון	תכנון כללי	הקמת פארק נחל קדרון בתחום ירושלים	הפרויקט הינו המשך ישיר לפרויקט שיקום נחל קדרון שלבים א-ב. בפרויקט מתוכננת הקמת פארק, נקודות שהיה, מבואות, מתקני משחק וכושר.	35,000,000 ₪
5	פיתוח 500 דונם בניקוז תת קרקעי	תכנון מפורט	הקמת מערך ניקוז תת קרקעי לטובת פיתוח חקלאי במרחב כיכר סדום	הקמת מערך ניקוז תת קרקעי כולל תעלות, מובילים ראשיים ורשת נקזים לטובת הכשרה ופיתוח חקלאי במרחב כיכר סדום	5,000,000 ₪
6	טיילת סף מדבר שלב ב'	תכנון כללי	הקמת טיילת לאורך נחלי ערד	המשך פרויקט טיילת סף מדבר לחלק ב' בראש הנחלים טביה ופראים.	עדיין לא ידוע
7	מניעת הצפת כביש 90 בק"מ 193-202	ייזום	מניעת הצפת כביש 90 בק"מ 193-202	כביש 90 בק"מ 193-202 נסגר למספר ימים בכל שנה בעקבות אירועי זרימה וסחף החוסמים את הכביש. הכביש ממוקם ב"שקע מוחלט" ולא קיימת אפשרות לניקוז המקטע. נבחן מערך ניקוז אשר יטה את הזרימות אל מעבר לכביש.	עדיין לא ידוע

8	פיתוח מרחב "שפת מדבר"	תכנון מפורט	הקמת אלמנטי ניקוז בדרכי מרחב שפת מדבר ויצירת נקודות תצפית ותוכן	מרחב "שפת מדבר", מערבית למצפה רמון, הינו מרחב של חוות בודדים העוסקים בחקלאות ובתיירות. המרחב יושב ברובו בתוך נחל צין וביובליו. רשות ניקוז ים המלח שיקמה את הדרכים במרחב בשנים 2021-2024 וכעת מקדמת תכנון דרכים ומעבירי מים. כמו כן מתוכננות נקודות שהייה תצפית ותוכן לרווחת המבקרים.	₪ 5,000,000
9	מפעל ניקוז נחל זוהר	ייזום	הסדרת נחל זוהר	נחל זוהר נדרש בהסדרה לאחר שהשתנה ערוץ הזרימה המרכזי. בנוסף מקדמת המועצה סמוך לנחל תוכניות למתחם תעסוקה. לאור זאת מקדמת רשות הניקוז תוכניות על פי חוק הניקוז אשר תטפל בנחל ותשמור עליו ועל השימושים השונים במרחב.	עדיין לא ידוע
10	הקמת מעבירי מים בנחלים תמר, צפית ומזר	תכנון מפורט	הקמת מעבירי מים בנחלים תמר, צפית ומזר	הקמת מעבירי מים בנחלים התוצים את ציר הגישה למכתש הקטן, לטובת רציפות תפקודית ושיפור התנועתיות בדרך.	

10 תקציב הרשות

אישור תקציב כולל היטלי ניקוז אזוריים

מתוקף סמכות שר החקלאות וביטחון המזון לפי סעיף 43 א לחוק הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, התשי"ח-1957 (להלן "החוק"), ולאחר שקוימו כל הוראות החוק הנוגעות לעניין ובאישור שר הפנים, אושר לרשות הניקוז לגבות היטלי ניקוז אזוריים לשנת 2025 כפי שנקבעו במליאת רשות הניקוז ולאחר שהוצגו במועצת הארצית לענייני ניקוז ביום 03.12.2024.

כמו כן, אישר שר החקלאות בתוקף סמכותו לפי סעיף 46 לחוק ובאישורו של שר האוצר בהתאם להוראות חוק יסודות התקציב, תשמ"ה ,1985 – (להלן – "חוק יסודות התקציב "), את הצעת התקציב של רשות הניקוז לשנת 2025, כפי שאושרה במליאת הרשות ולאחר שהוצגה במועצה הארצית לענייני ניקוז ביום 03.12.2024כאמור לעיל .

תקציב לשנת 2025 עמד על 48.2 מ' ₪.

היטלי ניקוז אזוריים משמשים למימון הפעילויות השוטפות – תחזוקת מערכות ניקוז ועלויות התאגידים (שכר, תפעול, הנהלה וכלליות וכיו"ב).

ההיטלים נגבים לפי שני מפתחות :

- מספר בתי האב (הגורם המשלם : הרשויות המקומיות). ברשות 84,120 מס בתי אב .
- שטח הקרקע (הגורמים המשלמים : המדינה כבעלת קרקע והרשויות המקומיות כבעלות של קרקע מוניציפאלית). ברשות 3,006,955 דונם .
-

תקציב מול ביצוע – **ראה פירוט לסעיפי התקציב והביצוע בנספח א' לדוחות הכספיים.**

שבלה מס' 2

רשות ניקוז ונחלים: רשות ניקוז ים המלח
היטלי ניקוז אזוריים לשנת: 2025 (בש"ח)
בתי אב ומחזיקי קרקעות בתחום הרשות

		נתונים פיזיים				נתונים כספיים				
		שטח בדונמים			מספר בתי אב	גביה מהמדינה עבור קרקע בבעלותה	גביה ישירה מרשויות מקומיות			סה"כ גביה בש"ח לשנה
		בבעלות מדינה	בבעלות אחרת	סה"כ דונמים			עבור קרקע	עבור אוכלוסיה/בתי אב	סה"כ גביה עבור קרקע ובית אב בבעלות אחרת (ר.ט)	
						שיח לדונם 4.51	שיח לדונם 4.51	שיח לבית אב 60.00		
1	ירושלים		35,105	35,105	73,070	0	158,331	4,384,200	4,542,531	4,542,531
2	ערד	86,541	6,415	92,956	8,850	390,317	28,933	531,000	559,933	950,250
ה"כ עיריות		86,541	41,520	128,061	81,920	390,317	187,264	4,915,200	5,102,464	5,492,781
מועצות מקומיות										
1	מצפה רמון	0	39,038	39,038	1,630	0	176,069	97,800	273,869	273,869
ה"כ מועצות מקומיות		0	39,038	39,038	1,630	0	176,069	97,800	273,869	273,869
מועצות אזוריות										
1	ערבה תיכונה	263,041		263,041		1,186,368	0	0	0	1,186,368
2	רמת נגב	747,315		747,315		3,370,540	0	0	0	3,370,540
3	תמר	1,370,289	330,000	1,700,289	570	6,180,277	1,488,366	34,200	1,522,566	7,702,843
4	חבל מעמד	129,211		129,211		582,767	0	0	0	582,767
ה"כ מועצות אזוריות		2,509,856	330,000	2,839,856	570	11,319,953	1,488,366	34,200	1,522,566	12,842,519
ה"כ שטחים חסרי מעמד										
1				0		0				0
ה"כ כללי		2,596,397	410,558	3,006,955	84,120	11,710,270	1,851,699	5,047,200	6,898,899	18,609,168

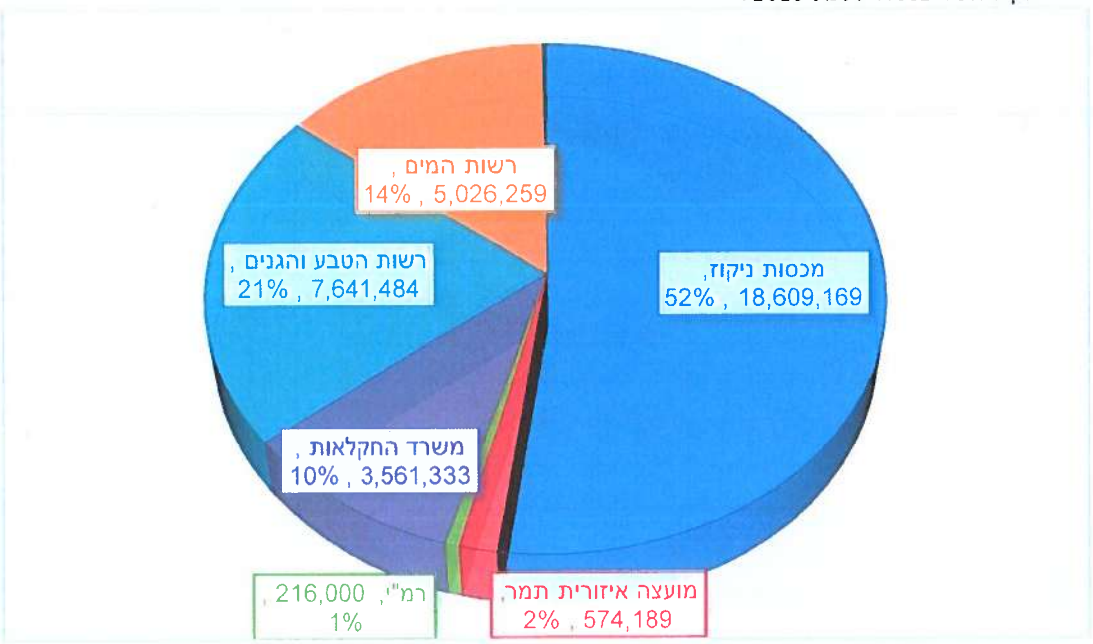
	דונם	בש"ח
ך הכל גבייה פרמ"י	2,596,397	11,710,270

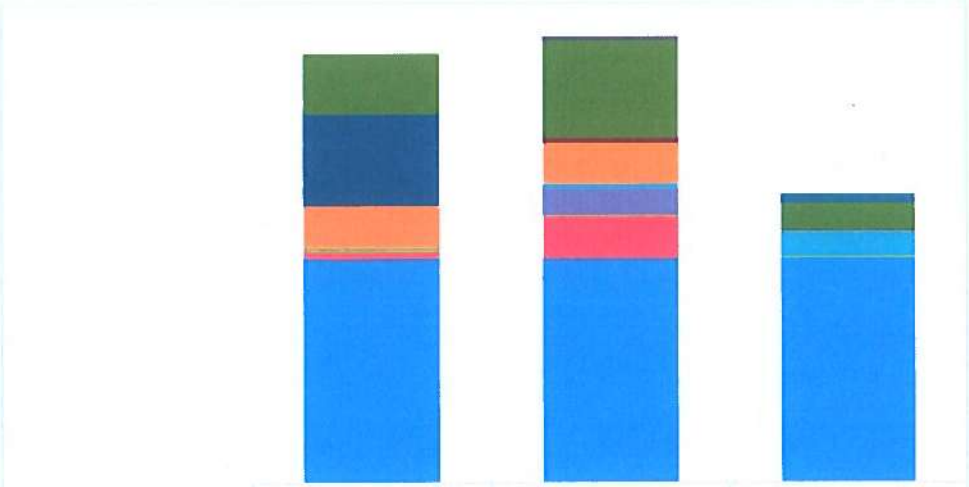
11. המצב הכספי של הרשות

	2025	2024	שינוי	אחוז השינוי	הסבר
	שקלים חדשים			%	
נכסים שוטפים					
מזומנים ושווי מזומנים	11,328,081	18,290,521	(6,962,440)	(38%)	פעילות שוטפת תוך השפעת עלייה בחייבים (דרישות תשלום שיצאו בסוף 2025 ושולמו בתחילת 2026)
פיקדונות והשקעות לזמן קצר	-	-	0	0%	הרשות ביטלה את תיק ההשקעות שלה בשנת 2023
חייבים ויתרות חובה	10,780,083	2,590,331	8,189,752	316%	דרישות תשלום משמעותיות (רשות הטבע, רשות המים) אשר יצאו בסוף 2025 ושולמו בתחילת 2026
	22,108,164	20,880,852	1,227,312	6%	
נכסים לא שוטפים					
רכוש קבוע	564,505	685,765	(121,260)	(18%)	פחת שוטף
	22,672,669	21,566,617			
התחיבויות שוטפות					
זכאים ויתרות זכות	4,504,764	1,052,314	3,452,450	328%	גידול מהפרשי עיתוי – דרישות תשלום משמעויות מספקים בגין פרוייקטים שהתקבלו בסוף השנה ושולמה בהתאם לתנאי התשלום השוטפים בתחילת 2026
נכסים נטו					
קרן למצבי חירום	2,000,000	2,000,000	-	0%	
עודפים	3,621,511	2,441,748	1,179,763	48%	שחרור פרוייקטים שיועדו בניכוי גרעון שוטף משנת 2025
קרן מיועדת לפרוייקטים	12,546,394	16,072,555	(3,526,161)	(22%)	עלות הפרוייקטים שהתסיימו גבוה מעלות הפרוייקטים החדשים שיועדו
	18,167,905	20,514,303	(1,880,433)	(9%)	
	22,672,669	21,566,617			

כפי שניתן לראות בנספח א' קיימים מספר פרוייקטים עם אחוזי ביצוע נמוכים, בעקבות המלחמה והקושי בהתקדמות בפרוייקטין הן כתוצאה מהמצב הביטחוני והן עקב קשיי כוח אדם של הספקים קצב ההתקדמות היה נמוך מהמצופה ופרוייקטים שהיו בשלבי תכנון לא התקדמו לשלבי הביצוע.

מקורות הכנסה לשנת 2025:

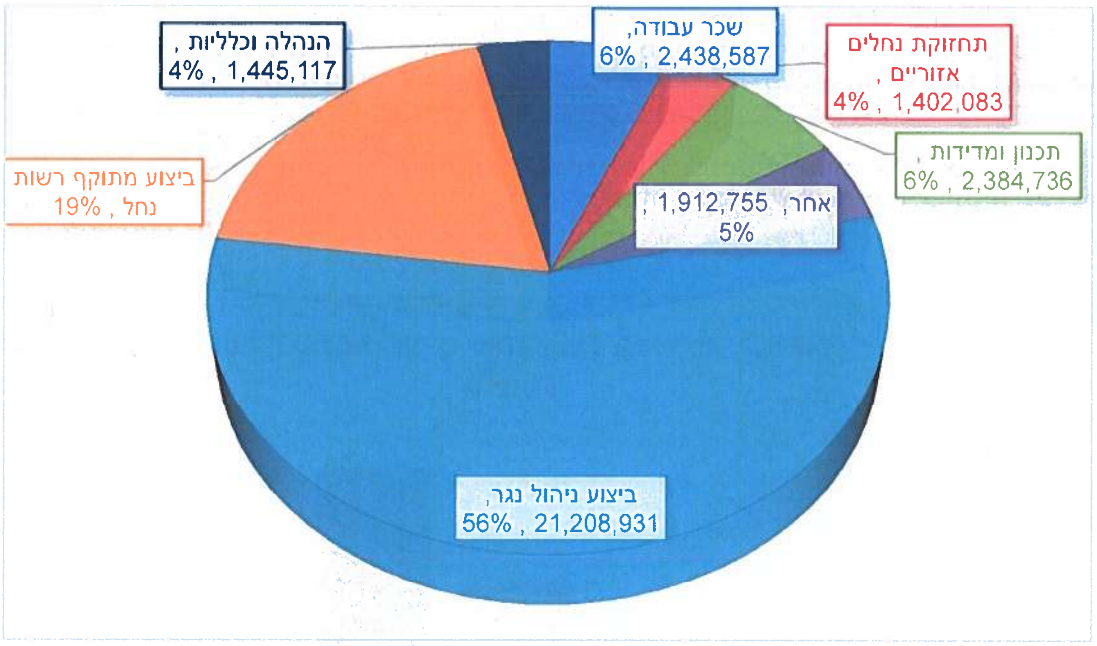


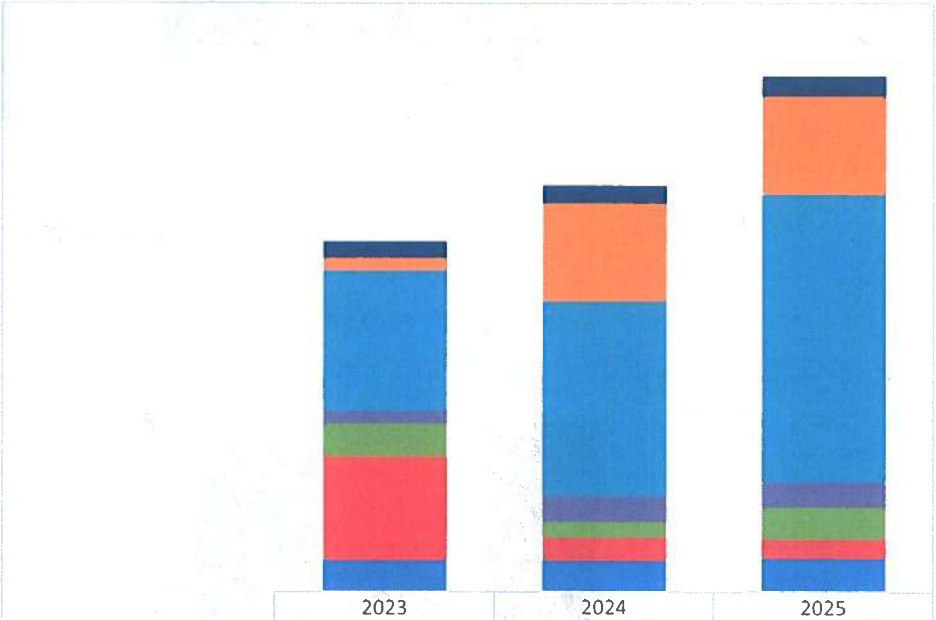


	2025	2024	2023
משרד ההתיישבות			736,368
אחרים		288,748	
רשות המים	5,026,259	8,141,319	2,249,314
מי רמת נגב		300,000	
רשות הטבע והגנים	7,641,484	85,281	85,281
משרד החקלאות	3,561,333	3,502,083	60,864
מטמנות אפעה	-	343,222	2,000,000
מ.מ. רמון	-	2,182,552	
רמ"י	296,240	110,000	200,000
מ.א. תמר	574,189	3,529,687	
אגרות ניקוז	18,609,169	18,608,899	18,609,169

השינויים בין השנים נובעים מאופי פרוייקטאלי עם גורמי מימון המשתנים משנה לשנה בהתאם לפרוייקטיים יעודים

הוצאות לשנת 2025:



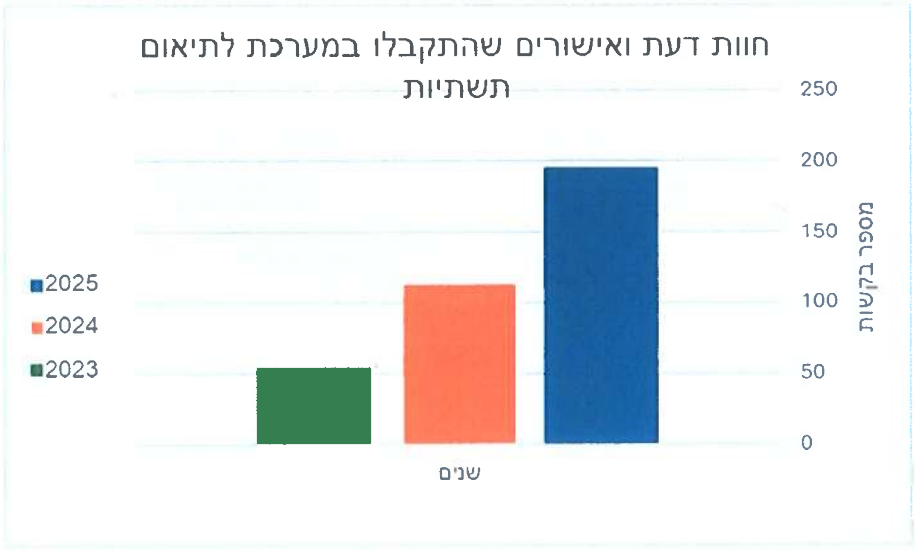


	2023	2024	2025
הנהלה וכלליות	1,185,379	1,254,963	1,445,117
ביצוע מתוקף רשות נחל	977,824	7,324,587	7,262,863
ביצוע ניהול נגר	10,258,231	14,339,777	21,208,931
אחר	991,240	1,915,640	1,912,755
תכנון ומדידות	2,439,649	1,151,503	2,384,736
תחזוקת נחלים אזוריים	7,703,686	1,742,689	1,402,083
שכר עבודה	2,265,420	2,240,990	2,438,587

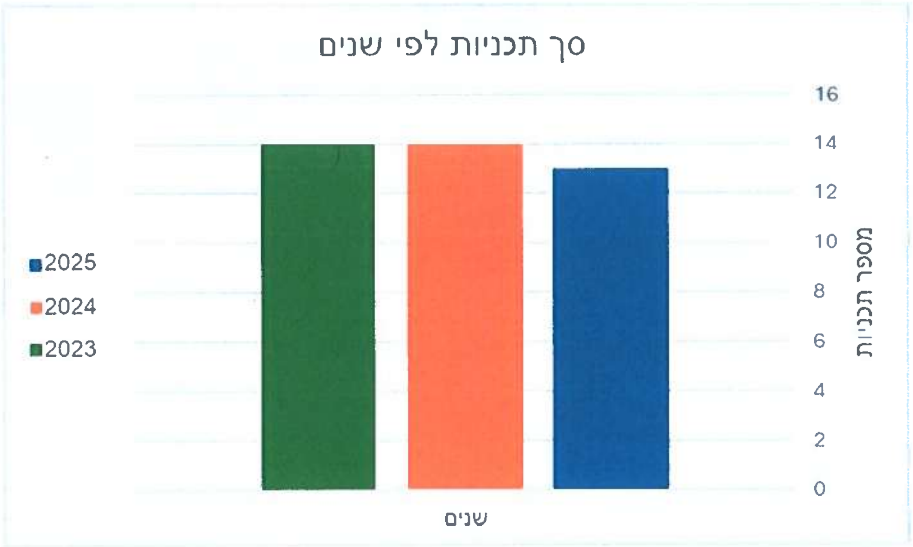
גידול בהוצאות שכר אל מול שנת 2024 נובע מקיטון בתגמולי מילואים מביטוח לאומי ,גידול בהוצאות הנהלה וכלליות נובע מרכישת מערכת CRM , השוני בהוצאות נובע מאופי הפעילות הפרוייטקאלי ותלוי באופי ושלב הפרוייקט

12. מדדי ביצוע

חוות דעת סטטוטוריות:
כחלק מתפקידה הרגולטורי של רשות הניקוז, אנו נדרשים במתן חוות דעת לתכניות שמוגשות דרך "המערכת לתשתיות לאומיות". חוות הדעת המוגשות מתייחסות להיבטי ניקוז והיבטים סביבתיים.
התכניות מוגשות במסגרת חוק התכנון והבנייה ,כחלק מדרישות תמ"א 1 או דרישות ועדות תכנון.
<u>החל מ21.03.22 כל התכניות מוגשות אל רשות הניקוז דרך המערכת לתשתיות לאומיות, קודם לכן הרשות נעזרה במערכת האישורית.</u>
במהלך השנים יותר ויותר גופי תשתיות מצטרפים למערכת לתאום תשתיות והמערכת מפנה אותם בצורה אוטומטית לאישור רשות הניקוז .(יש הרבה פניות שהם ממש מהותיים ורלוונטית וגם פניות שהם מחוץ לתחום שלנו).



חינוך וקהילה 2023-2025:



13. תכנית ניהול סיכוני שיטפונות–

כחלק מהחלטת ממשלה 207 , מתאריך 01.01.2021 בנושא קידום תשתיות ניהול סיכוני שיטפונות, הורה שר החקלאות להשלים מתודולוגיה להכנת תכניות לניהול סיכונים ברשויות הניקוז.
התכנית ממפה את תמונת הפיתוח העתידית ומכמתת את הנזק הכלכלי שעלול להתרחש כתוצאה מאירועי שיטפונות בתרחישים שונים. בשלב השני של התכנית מגובשת תכנית מענה הבנויה מאסטרטגיות פעולה שונות (מניעה, התאמה, הגנה והכלה) המתאימות לכל סוג של פיתוח וזאת בהתבסס על חישובי עלות תועלת ותיעדוף מרובה קריטריונים.

רשות ניקוז ים המלח זכתה בקול קורא מטעם משרד החקלאות בתקציב של 1.35 מיליון ₪ לביצוע התכנית. נבחר צוות תכנון והידרולוגיה שיעבוד בהובלת רשות ניקוז ים המלח. **התכנית נמצאת בשלב 3 של מיפוי הסיכון, ובקרוב תתקיים פגישת צוות מלווה להצגת המודלים.**

14. חשיפת הרשות לתביעות משפטיות

לרשות ניקוז ים המלח אין תביעות משפטיות .

דוחות כספיים של

רשות ניקוז ים המלח

ליום 31 בדצמבר, 2025

רשות ניקוז ים המלח

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר, 2025

תוכן העניינים

	עמוד
דוח רואה חשבון המבקר	2-3
דוחות על המצב הכספי	4
דוחות על הביצוע הכספי	5
דוחות על הנכסים נטו	6
דוחות על תזרימי המזומנים	7
באורים לדוחות הכספיים	8-16

Accountant C.P.A (ISR)
Yoram Shohat C.P.A

דוח רואה החשבון המבקר

למליאת רשות ניקוז ים המלח

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים של רשות ניקוז ים המלח (להלן – "התאגיד") הכולל את הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות על הביצוע הכספי, על השינויים בנכסים נטו/הון (התחייבויות נטו/גירעון בהון) ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המצורפים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של התאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות ותזרימי המזומנים שלו לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בתאגיד בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות.
בהכנת הדוחות הכספיים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת התאגיד להמשיך ולפעול כעסק חי, תוך מתן גילוי, ככל שנדרש, לעניינים הקשורים לעסק חי תוך יישום הנחת העסק החי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות התאגיד, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן

10/1 Hageulim st. Be'er Sheva 8441728 ■ Tel. 972-74-7044681 ■ Fax. 972-72-2449829 ■ Email. yoram@yoram-cpa.com
רח' הגאולים 10/1 , באר שבע 8441728 ■ טל'. 074-7044681 ■ פקס. 072-2449829 ■ דוא"ל. yoram@yoram-cpa.com

ישפיעו על ההחלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים אלו.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, אנו מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקנוניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שווא בזדון או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין, אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון וההנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון וההנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתו של התאגיד להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לתאגיד שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם ההנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.
כמו כן, אנו מספקים להנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל איומים מזוהים על אי תלותנו.

יורם שוחט
רואי חשבון

15 במרץ, 2026

10/1 Hageulim st. Be'er Sheva 8441728 ■ Tel. 972-74-7044681 ■ Fax. 972-72-2449829 ■ Email. yoram@yoram-cpa.com
רח' הגאולים 10/1 , באר שבע 8441728 ■ טל'. 074-7044681 ■ פקס. 072-2449829 ■ דוא"ל. yoram@yoram-cpa.com

	באור	רשות ניקוז ים המלח ליום 31 בדצמבר	
		2025	2024
		שקלים חדשים	
נכסים שוטפים			
מזומנים ושווי מזומנים	3	11,328,081	18,290,521
חייבים ויתרות חובה	4		
חייבים בגין עסקאות שאינן חליפין		13,868	19,189
חייבים בגין עסקאות חליפין		10,766,215	2,571,142
		10,780,083	2,590,331
		22,108,164	20,880,852
נכסים לא שוטפים			
רכוש קבוע	5	564,505	685,765
		22,672,669	21,566,617
התחייבויות שוטפות			
זכאים ויתרות זכות	6	4,504,764	1,052,314
נכסים נטו			
קרן למצבי חירום		2,000,000	2,000,000
עודפים		3,621,511	2,441,748
קרן מיועדת לפרוייקטים		12,546,394	16,072,555
		18,167,905	20,514,303
		22,672,669	21,566,617

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

15 במרץ, 2026	ונגר ניר	אסרף חגית
תאריך אישור הדוחות הכספיים	יו"ר הרשות	גזברית הרשות

	באור	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
		2025	2024
		שקלים חדשים	
הכנסות			
הכנסות מעסקאות שאינן חליפין	7		
הכנסות מהיטלי ניקוז אזוריים		18,609,169	18,608,899
הכנסות מעסקאות חליפין	8		
הכנסות ממכירת סחורות והספקת שירותים		17,099,505	18,194,144
אחרים		-	288,748
סה"כ הכנסות		35,708,674	37,091,791
עלויות והוצאות			
שכר עבודה והטבות לעובדים	10	2,438,587	2,240,990
הוצאות תפעוליות	11	34,432,902	26,567,878
הוצאות הנהלה וכלליות	12	1,445,117	1,254,963
הכנסות מימון נטו	13	(261,534)	(93,682)
סך הכל הוצאות		38,055,072	29,970,149
עודף (גירעון) נטו		(2,346,398)	7,121,642

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

	עודפים	קרן למצב חירום	קרן מיועדת לפרויקטים	סה"כ
	שקלים חדשים			
יתרה ליום 1 בינואר, 2024	2,491,339	2,000,000	8,901,322	13,392,661
עודף בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024	7,121,642	-	-	7,121,642
סכומים שיועדו	(11,648,984)	-	11,648,984	-
סכומים ששוחררו מיעוד	4,477,751	-	(4,477,751)	-
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024	2,441,748	2,000,000	16,072,555	20,514,303
גרעון בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025	(2,346,398)	-	-	(2,346,398)
סכומים שיועדו	(27,257,291)	-	27,257,291	-
סכומים ששוחררו מיעוד	30,783,452	-	(30,783,452)	-
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025	3,621,511	2,000,000	12,546,394	18,167,905

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	שקלים חדשים	
תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת		
עודף (גרעון) לתקופה לפי דו"ח על הביצוע הכספי	(2,346,398)	7,121,642
ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'	(4,616,042)	(9,611,546)
	(6,962,440)	(2,489,904)
ירידה במזומנים ושווי מזומנים	(6,962,440)	(2,489,904)
יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה	18,290,521	20,780,425
	11,328,081	18,290,521

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	שקלים חדשים	
הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים		
פחת והפחתות	121,255	183,164
שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות		
עליה בחייבים ויתרות חובה	(8,189,752)	(2,337,701)
עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות	3,452,455	(7,457,009)
	(4,737,297)	(9,794,710)
סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרים המזומנים מפעילות שוטפת	(4,616,042)	(9,611,546)

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1 - כללי

א. הרשות המדווחת

רשות ניקוז ים המלח (להלן: "הרשות") הינה ישות סטטוטורית עצמאית, אשר הוקמה ביום 30 ביולי 1997, על פי צו הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, מיום 14 בנובמבר 1996. הרשות כפופה לשליטתה של ממשלת ישראל. הרשות אחראית לדאוג לניקוזו הסדיר של התחום שנקבע לה בחוק, ולשם כך להקים, לשנות, להחזיק ולפתח מפעלי ניקוז באותו תחום; במילוי תפקידיה אלה תפעל הרשות גם למניעת מפגעי בריאות. תחומי הפעילות העיקריים של הרשות הינם ניהול, שליטה, בקרה ופיקוח על כלל מערכות הניקוז באגן ההיקוות כולו, ביצוע פעולות תחזוקת מערכת הניקוז האגנית, ניטור, פיקוח וטיפול בגורמי זיהום בנחלים ושיקום והסדרת מקטעי נחלים ארציים ואזוריים. כתובתה הרשמית של הרשות היא ד.נ. ים המלח נווה זוהר מיקוד 86910.

ב. הגדרות

בדוחות כספיים אלה

הרשות	-	רשות ניקוז ים המלח
הממשלה	-	ממשלת מדינת ישראל.
אנשי מפתח בהנהלת הרשות	-	כמשמעותם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20.
חשכ"ל	-	אגף החשב הכללי במשרד האוצר
מדד	-	מדד המחירים לצרכן המתפרסם על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.
צדדים קשורים	-	כמשמעותם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20.
שווי הוגן	-	הסכום שבו ניתן להחליף נכס, או לסלק התחייבות, בעסקה בין קונה מרצון לבין מוכר מרצון שאינם קשורים, הפועלים בצורה מושכלת.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. בסיס עריכת הדוחות הכספיים

(1) הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים

החל מהדוחות הכספיים לשנת 2022, התאגיד עורך את דוחותיו הכספיים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"). תקני החשבונאות הממשלתיים בישראל מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר.
בדוחות כספיים אלה, התאגיד בחר בהקלה שניתנה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר לפיה התאגיד רשאי להמשיך וליישם את התקינה הקודמת שיישם לגבי התחייבויות בגין הטבות עובדים כמפורט ב בסעיף 10 להלן, ולא כנדרש בהתאם להוראות IPSAS 39 "הטבות עובד".

(2) בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים נערכו על בסיס העלות ההיסטורית, למעט הנכסים וההתחייבויות שונים המוצגים על בסיס מדידה אחר, כמפורט בביאורים לדוחות הכספיים, לרבות ביאור 16 בדבר השפעת המעבר לדיווח על-פי תקני חשבונאות ממשלתיים. עיקרי המדיניות החשבונאית המתוארים להלן, יושמו באופן עקבי ביחס לכל השנים המוצגות, אלא אם צוין אחרת.

(3) שימוש באומדנים

בעת הכנתם של הדוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת הרשות להשתמש בשיקול דעת, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת הרשות להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת ההנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

אומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

ב. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מיידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

ג. הפרשות

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לרשות מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של היציאות החזויות לסילוק המחויבות.

ד. תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: לרשות קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי הרשות תידרש למשאביו הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד את המחויבות באופן מהימן. כאשר השפעת ערך הזמן מהותית, נמדדת ההפרשה בהתאם לערכה הנוכחי.

ה. רכוש קבוע

הכרה ומדידה

רכוש קבוע מוכר לראשונה לפי עלות, לרבות עלויות שניתן ליחסן במישרין לרכישת רכוש קבוע או להקמתו לשם הבאתו למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שבו התכוונה ההנהלה.

עלות תוכנה שנרכשה, המהווה חלק בלתי נפרד מתפעול הציוד המקושר אליו, מוכרת כחלק מעלות ציוד זה.

כאשר לחלקי רכוש קבוע משמעותיים (לרבות עלויות של בדיקות תקופתיות משמעותיות) יש אורך חיים שונה, הם מטופלים כפריטים נפרדים של הרכוש הקבוע.

רווח או הפסד הנובע מגריעת פריט רכוש קבוע ייקבע כהפרש בין התמורה נטו מהמימוש, אם קיימת, לבין הערך בספרים של הפריט, וירשם בסעיף הכנסות אחרות או הוצאות אחרות, לפי העניין, בדוח על הביצוע הכספי.

פחת

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

פחת הוא הקצאה שיטתית של הסכום בר-פחת של נכס על פני אורך חייו השימושיים. סכום בר פחת הוא העלות של הנכס, או סכום אחר המחליף את העלות, בניכוי ערך השייר שלו.

נכס מופחת כאשר הוא זמין לשימוש, דהיינו כאשר הוא הגיע למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שבו התכוונה ההנהלה.

פחת נזקף לדוח על הביצוע הכספי (אלא אם נכלל בערך בספרים של נכס אחר), לפי שיטת הקו הישר על פי אומדן אורך החיים השימושי של כל חלק משמעותי מפריטי הרכוש הקבוע, מאחר ושיטה זאת משקפת את דפוס צריכת ההטבות הכלכליות העתידיות או את פוטנציאל השירות הגלומים בנכס.

אומדן אורך החיים השימושיים לתקופה השוטפת ולתקופת ההשוואה הינו כדלקמן:

ציוד וריהוט משרדי	-	7-15 שנים
שיפורים במושכר	-	10 שנים
חומרה ומערכות מחשוב	-	3-10 שנים

האומדנים בדבר שיטת הפחת, אורך החיים השימושי וערך השייר נבחנים מחדש בכל שנת דיווח. שינויים, ככל שישנם, מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי.

ו. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין

(1) הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות במהלך העסקים הרגיל נמדדות על פי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה, בניכוי הנחות מסחריות והנחות כמות. במקרים בהם תקופת האשראי היא קצרה ומהווה את האשראי המקובל בענף התמורה העתידית אינה מהוונת.

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת ראיה משכנעת (בדרך כלל ביצוע של הסכם מכירה) שהסיכונים והתשואות המשמעותיים הועברו לקונה, אין לרשות מעורבות נמשכת עם הסחורה, צפויות הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות בגין העסקה וסכומי ההכנסות והעלויות בגין העסקה ניתנים למדידה באופן מהימן.

(2) הכנסות מהספקת שירותים

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי באופן יחסי לשלב השלמת העסקה, במועד הדיווח. אומדן שלב ההשלמה מחושב בהתייחס לסקירת העבודה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה.

(3) הכנסות מריבית

מוכרות לפי שיטת הריבית האפקטיבית.

ז. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

ההכנסות מעסקאות שאינן חליפין נובעות בעיקר ממכסות שהרשות גובה מכוח חוקים ו/או תקנות, למעט סכומים שהרשות גובה עבור גורמים אחרים. ההכנסות ממכסות שהוכרו בדוחות הכספיים הינן

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

בגין היטלי ניקוז אזוריים אשר נדרשות על ידי הרשות מהציבור וממחזיקי קרקעות. ההכנסות ממכסות אשר הוכרו בדוחות הכספיים הינן בגין חובות וודאיים, אשר בגינם קיימת יכולת גבייה.

נכס הנוצר כתוצאה מעסקה שאינה חליפין נמדד בעת ההכרה לראשונה לפי שוויו ההוגן במועד הרכישה. הכנסות מעסקאות שאינן חליפין מוכרות בגובה הנכס שהוכר בגין אותה עסקה, בניכוי כל התחייבות שהוכרה. כאשר ההתחייבות מוקטנת במועד מאוחר יותר, בשל התרחשותו של אירוע המס או עקב התקיימותו של תנאי, סכום הקטנת ההתחייבות מוכר כהכנסות .

ח. הטבות לעובדים

(1) התחייבויות בגין הטבות לעובדים לזמן קצר, אשר כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאות עם מתן השירותים. כאשר לרשות קמה מחויבות משפטית או משתמעת, שניתנת לאמידה מהימנה, למתן מענקים לעובדים, הרשות מכירה בהתחייבות זו במועד בה קמה המחויבות.

ט. השקעות בניירות ערך סחירים

מוצגות לפי שווי שוק או ערך הפדיון נכון למועד הדיווח. עלויות עסקה הניתנות לייחוס נזקפות בדו"ח על הביצוע הכספי עם התהוותן.

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

	ליום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	שקלים חדשים	
בקופה ובבנקים	5,431,621	12,467,656
פקדונות	5,896,460	5,822,865
	11,328,081	18,290,521

באור 4 - חייבים ויתרות חובה

	ליום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	שקלים חדשים	
חייבים בגין עסקאות שאינן חליפין		
מועצה אזורית תמר	13,868	19,189
חייבים בגין עסקאות חליפין		
רשות המים	2,210,549	34,082
רשות הטבע והגנים	5,623,336	-
משרד החקלאות	2,765,941	2,310,400
רשות ניקוז שורק לכיש	70,000	70,000
רשות מקרקעי ישראל	-	60,270
עיריית ערד	-	1
מועצה מקומית מצפה רמון	96,389	96,389
	10,766,215	2,571,142
	10,780,083	2,590,331

באור 5 - רכוש קבוע

	מחשבים ותוכנות	כלי רכב	רהוט וציוד	שפורים במושכר	סה"כ
	שקלים חדשים				
עלות					
יתרה ליום 1 בינואר, 2025	278,943	837,631	34,311	1,315,313	2,466,198
בניכוי פחת שנצבר					
יתרה ליום 1 בינואר, 2025	269,132	201,786	17,326	1,292,194	1,780,438
תוספות במשך השנה	8,056	97,851	3,118	12,230	121,255
יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025	(277,188)	(299,637)	(20,444)	(1,304,424)	(1,901,693)
עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025	1,755	537,994	13,867	10,889	564,505
עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024	15,326	635,845	11,475	23,119	685,765

באור 6 - זכאים ויתרות זכות

	ליום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	שקלים חדשים	
ספקים ונותני שירותים	4,032,945	676,927
הוצאות לשלם	36,270	36,270
גופים ממשלתיים	107,471	112,817
התחייבויות לעובדים בשל שכר ומשכורת	44,816	32,263
התחייבות לעובדים בגין חופשה והבראה	143,279	113,797
רשויות בחשבון השוטף	139,983	-
הכנסות מראש	-	80,240
	4,504,764	1,052,314

באור 7 - הכנסות מעסקאות שאינן חליפין

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	שקלים חדשים	
הכנסות מהיטלי ניקוז אזוריים		
עיריות	5,102,464	5,102,464
מועצות אזוריות	1,522,566	1,522,566
מועצות מקומיות	273,869	273,869
רשות מקרקעי ישראל	11,710,270	11,710,000
סה"כ הכנסות מהיטלי ניקוז אזוריים	18,609,169	18,608,899

באור 8 - הכנסות מעסקאות חליפין

		לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
		2025	2024
		שקלים חדשים	
הכנסות ממכירת סחורות והספקת שירותים			
הכנסות לביצוע פעולות ניקוז	9	17,099,505	18,194,144

באור 9 - הכנסות לביצוע פעולות ניקוז

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	שקלים חדשים	
מהמועצה האיזורית תמר	574,189	3,529,687
מרשות מקרקעי ישראל	296,240	110,000
מהמועצה המקומית מצפה רמון	-	2,182,552
ממטמנות אפעה	-	343,222
ממשרד החקלאות	3,561,333	3,502,083
מרשות הטבע והגנים	7,641,484	85,281
ממי רמת נגב	-	300,000
מרשות המים	5,026,259	8,141,319
	17,099,505	18,194,144

באור 10 - שכר עבודה והטבות לעובדים

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	שקלים חדשים	
א. הרכב:		
הוצאות בגין שכר עבודה	2,438,587	2,240,990

ב.כללי:
אוכלוסיית העובדים ברשות כוללת מנכ"ל, גזברית, מנהלת לשכה, מנהלת חשבונות/עוזרת מנכ"ל, מנהל פרוייקטים, מהנדס רשות, מנהלת אגף תכנון ומנהל מחלקת פיקוח.

באור 11 - הוצאות תפעוליות

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	שקלים חדשים	
תחזוקת נחלים אזוריים	1,402,083	1,742,689
תכנון ומדידות	2,384,736	1,151,503
כללי ופעולות ייעודיות	947,585	809,357
ביצוע נחלים ארציים ואזוריים	21,208,931	14,339,777
ביצוע מתוקף רשות נחל	7,262,863	7,324,587
פעילות מתוקף רשות נחל	917,382	841,539
יעוץ הנדסי	13,073	7,020
אחזקת רכב	296,249	351,406
	34,432,902	26,567,878

באור 12 - הוצאות הנהלה וכלליות

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	שקלים חדשים	
משרדיות ואחזקה	426,766	268,430
הוצאות פורום רשויות ניקוז	10,505	2,837
תקשורת וחשמל	64,583	55,182
אחזקת רכב	237,091	225,818
שכר מקצועי	94,164	49,376
משפטיות	88,550	110,217
ביטוח	211,295	212,165
השתלמויות וספרות מקצועית	78,745	36,056
נסיעות לחו"ל	3,163	2,924
שכר דירה	73,152	73,152
פחת	121,260	183,164
ארוחות כיבודים ומתנות	35,843	35,642
	1,445,117	1,254,963

באור 13 - הכנסות מימון נטו

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	שקלים חדשים	
הוצאות מימון		
ריבית ועמלות	3,862	6,060
בניכוי הכנסות מימון	(265,396)	(99,742)
	(261,534)	(93,682)

באור 14 - עסקאות עם צדדים קשורים

אנשי המפתח ברשות הם המנכ"ל, מנהלת הכספים והמהנדס.
התגמול המצרפי של חברי קבוצת ההנהלה הבכירה, ומספר החברים נקבע על פי בסיס שווה ערך למשרה מלאה, המקבלים תגמול בקבוצה זו, והינו כדלקמן

	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
	2025	2024
	שקלים חדשים	
תגמול מצרפי בקבוצת ההנהלה הבכירה	1,318,497	1,209,630
מספר אנשי מפתח בקבוצת ההנהלה הבכירה	3	3

באור 14 - עסקאות עם צדדים קשורים (המשך)

כלל העסקאות בתקופת הדיווח בוצעו במהלך העסקים הרגיל ובתנאים מסחריים מקובלים, הדומים לאלו שהיו נקבעים בעסקאות עם צדדים בלתי קשורים בנסיבות דומות.
לא התקיימו עסקאות עם צדדים קשורים שאינן במהלך העסקים הרגיל, ולא זוהו עסקאות בתנאים חריגים ביחס לתנאי שוק. לפיכך, לא נכללו בביאור זה עסקאות כאמור.

באור 15 - אירועים לאחר תום תקופת הדיווח

מבצע "שאגת הארי"

לאחר תום תקופת הדיווח, בתאריך 28 בפברואר 2026, יצאו מדינת ישראל וארה"ב במבצע משותף נגד המשטר האיראני תחת השם "שאגת הארי". איראן השיבה בירי טילים בליסטיים וכטב"מים אל ריכוזי אוכלוסיה ותשתיות בישראל ומדינות נוספות במזרח התיכון שגבו נפגעים בגוף ובנפש וכן פגיעות ברכוש.

בעקבות המבצע הורחב גיוס המילואים וכן הוכרז על מצב מיוחד בעורף שהוארך מעת לעת. כמו כן, הופעל פרק ד' לחוק שירות העבודה והוגדרה מדיניות התגוננות שכללה הגבלות על התקהלויות ושירותים, הפעלת מקומות עבודה וקיום פעילויות חינוכיות.

נכון למועד פרסום הדוחות הכספיים המבצע עדיין מתנהל. לדעת הנהלת התאגיד ייתכנו השפעות שלא ניתן לאמוד או לצפות באופן מהימן בשלב זה. ככל שהמבצע ימשך ו/או יסלים, עשויות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות התאגיד.

15 במרץ, 2026

לכבוד
יורם שוחט

א.נ.,

הנדון: <u>הצהרת מנהלים</u>

מכתב הצהרה זה ניתן בקשר לביקורת שערכתם על הדוחות הכספיים של רשות ניקוז ים המלח (להלן - הרשות)ליום 31 בדצמבר, 2025 ו 2024 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בקרנות והדוחות על תזרימי המזומנים לשנים שהסתיימו באותם תאריכים, לשם מתן חוות דעת אם הדוחות הכספיים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, על-פי הנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988(להלן ביחד "ההנחיות") בהתאמות מסוימות. ההנחיות האמורות מהוות בסיס דיווח לרשויות מקומיות אשר אינו מהווה בסיס דיווח על פי כללי חשבונאות מקובלים.

הננו לאשר כי:

<u>דוחות כספיים</u>:

1. מילאנו את חובותינו, כפי שנקבעו בתנאי ההתקשרות לעריכת ביקורת, להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם למסגרת הדיווח הכספי המתאימה.

2. ידוע לנו, כי האחריות לדוחות הכספיים חלה עלינו.

3. ידוע לנו, שביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים, בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידנו וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. כמו כן, ידוע לנו שבשל האופי המדגמי של הביקורת ומגבלות מובנות אחרות שלה, יחד עם המגבלות המובנות של כל מערכת הבקרה ודיווח, קיים סיכון שאינו ניתן למניעה כי הצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים לא התגלתה, על אף שהביקורת תוכננה ובוצעה כיאות בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל.

4. ידוע לנו, שביקורת דוחות כספיים איננה מהווה חקירה שמטרתה לחשוף תרמית אפשרית (לרבות הונאה, מעילה, זיוף, הסתרה וכיוצ"ב) ואיננה כוללת אמצעים, שיטות ונהלים ספציפיים המשמשים בחקירה שכזו וכן העובדה כי הסיכון שלא תתגלה הצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים עקב תרמית גדול אף יותר מהסיכון שלא תתגלה הצגה מוטעית מהותית עקב טעות.

5. המדיניות החשבונאית שאומצה ויושמה בדוחות הכספיים הינה נאותה.

6. יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים טופלו כראוי וניתן להם גילוי נאות.

7. לא אירעו ולא התגלו בתקופת הדיווח או לאחריה עד לתאריך החתימה על הדוחות הכספיים אירועים המעידים על קשיים אפשריים בהמשך פעילותה של החברה המעמידים בספק משמעותי את יכולתה להמשיך בפעילותה כעסק חי.

8. העמדנו לרשותכם את כל ספרי החשבונות והמסמכים המתייחסים אליהם ואת כל הפרוטקולים מאסיפות בעלי המניות ומישיבות ההנהלה שהתקיימו עד היום.

9. אם נתגלו בחברה אי סדרים או ליקויים בבקרה הפנימית, שעלולה להיות להם השפעה על הדוחות הכספיים, הרי הם הובאו לידיעתכם.

10. אין לנו תכניות העשויות להשפיע באופן מהותי על השווי או הסיווג המאזניים של נכסים והתחייבויות, שלא קיבלו ביטוי בדוחות הכספיים.

11. הרשות אינה צד לכל תביעה משפטית לא כתובע ולא כנתבע, ולא מתנהלים דיונים העלולים להסתיים בתביעה כאמור.

12. ברור לנו כי אין בידכם להבטיח כי הדוחות לרשויות המס שהנכם מסייעים בהכנתם לרבות דוח התאמה או ייעוץ בענייני מס, יתקבלו על דעת הרשויות ללא עוררין.

13. כל העסקאות נרשמו באופן נאות בספרי החשבון.

14.כל הנכסים של החברה נכללו באופן נאות בדוחות הכספיים, וברשות החברה מסמכי בעלות נאותים לגבי כל נכסיה.

15.רכוש החברה וכל חלק ממנו ביום 31 בדצמבר, 2025 לא היה ואינו משועבד או מסור כפיקדון להבטחת התחייבויות חוזים וכו'.

16.יתרות ההמחאות לגביה, הלקוחות והחייבים ביום 31 בדצמבר, 2025 מהווים תביעות ברות תוקף מהחייבים. נעשתה הפרשה מספקת לכיסוי הפסדים העלולים להיווצר בגביית חובות אלו.

17.אם היו או ישנן מגבלות לגבי השימוש שעשתה החברה ביתרות מזומנים בבנקים או בנכסים אחרים, הובא הדבר לידיעתכם.

18.כל ההתחייבויות הישירות של החברה לרבות התחייבויות תלויות, נכללו באופן נאות בדוחות הכספיים.

19.ביום 31 בדצמבר, 2025 לא היו לחברה התקשרויות בלתי מבוצעות לקניות העולות על הדרישה הרגילה לתצרוכת או במחירים העולים באופן ניכר על מחירי השוק וכן לא היתה הרשות צד לחוזי השכרה במחירים הנמוכים באופן ניכר ממחירי השכרה שוטפים. במידת הצורך נכללו בדוחות הכספיים הפרשות נאותות להפסדים מהתקשרויות אלה.

מידע שניתן ושלמות עסקאות ואירועים:

1. העמדנו לרשותכם:

- גישה לכל המידע, שלגביו אנו מודעים כי הוא רלוונטי להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים, כגון: רשומות, מסמכים ועניינים אחרים;
- מידע נוסף שביקשתם מאתנו לצורך הביקורת; וכן
- העמדנו לרשותכם גישה בלתי מוגבלת וישירה לאנשים בחברה, ליועצים או מומחים חיצוניים של החברה וכן לגורמים המבצעים תפקידים בחברה בדרך של מיקור חוץ, שמהם קבעתם שנחוץ להשיג מידע ו/או ראיות ביקורת.

2. העמדנו לרשותכם את כל הפרוטוקולים של אסיפות בעלי מניות, של ישיבות דירקטוריון וועדות הדירקטוריון ותרשומת של החלטות ודיונים מישיבות שהתקיימו לא מכבר ושעבורן טרם הוכנו פרוטוקולים.

3. הבאנו לידיעתכם את כל הליקויים בבקרה הפנימית שלהם אנו מודעים.

4. הבאנו לידיעתכם שכל היתרות, העסקאות והאירועים נרשמו ברשומות החשבונאיות וקיבלו ביטוי נאות בדוחות הכספיים.

5. הבאנו לידיעתכם כל מידע שאנו מודעים לקיומו לגבי כל תרמית או חשד לתרמית המשפיעים על החברה ושבה מעורבים:

- חברי הדירקטוריון ו/או ההנהלה;
- עובדים המכהנים בתפקידים משמעותיים בתחום הבקרה הפנימית; או
- אחרים – כאשר לתרמית עלולה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

6. הבאנו לידיעתכם כל מידע ביחס לטענות כלשהן לתרמית, או חשד לתרמית, המשפיעות על הדוחות הכספיים של החברה אשר דווחו על ידי עובדים, עובדים לשעבר, אנליסטים, גופים מפקחים או אחרים.

7. הבאנו לידיעתכם את כל המקרים הידועים של אי קיום או חשד לאי קיום הוראות חוק ורגולציה אשר את השפעותיהם יש לשקול בעת ההכנה של הדוחות הכספיים

8. הבאנו לידיעתכם את זהותם של הצדדים הקשורים של החברה ואת כל היתרות והעסקאות עם צדדים קשורים שאנו מודעים להם

9. הבאנו לידיעתכם שכל הנכסים וההתחייבויות, לרבות התחייבויות תלויות, נכללו באופן נאות בדוחות הכספיים.

10. הבאנו לידיעתכם שאין לנו תכניות העשויות להשפיע באופן מהותי על הערך בספרים או על סיווגם של נכסים והתחייבויות, שלא קיבלו ביטוי בדוחות הכספיים.

11. לא הוטלו שעבודים על נכסי החברה, פרט לאלה שהובאו לידיעתכם, ואשר ניתן להם גילוי נאות בדוחות הכספיים.

12. ברשותנו מסמכי בעלות נאותים בגין נכסי החברה.

13. לא קיימות מגבלות על השימוש ביתרות מזומנים בבנקים או בנכסים אחרים, פרט לאלה שהובאו לידיעתכם, ואשר ניתן להם גילוי נאות בדוחות הכספיים.

בכבוד רב,

ונגר ניר
יו"ר הרשות

אסרף חגית
גזברית הרשות

נספח לדוחות כספיים - דוחות ביצוע תקציב

דוח ביצוע תקציב שנתי שוטף לפי תחומי פעולה

	תקציב 2025	ביצוע 2025	הפרש 2025
		שקלים חדשים	
הכנסות			
התקציב השוטף			
מהיטלי ניקוז אזוריים	18,609,000	18,609,169	(169)
הכנסות מימון	-	265,396	(265,396)
	18,609,000	18,874,565	(265,565)
תקציב הפיתוח			
משרד החקלאות - תמיכות מפעלי ניקוז	6,488,000	3,561,333	2,926,667
משרדים מוסדות וארגונים	18,725,000	13,538,172	5,186,828
	25,213,000	17,099,505	8,113,495
קרן עודפים	4,378,000	-	4,378,000
	48,200,000	35,974,070	12,225,930
הוצאות			
תקציב שוטף שנתי			
שכר	(2,300,000)	(2,438,587)	138,587
הנהלה וכלליות	(1,080,000)	(1,445,117)	365,117
תפעול שוטף	(505,000)	(309,323)	(195,678)
מימון	(15,000)	(3,862)	(11,138)
חד פעמי	(110,000)	-	(110,000)
	(4,010,000)	(4,196,889)	186,888
תחזוקה ופעולות יעודיות			
כללי ופעולות יעודיות	(1,210,000)	(947,585)	(262,415)
תחזוקת נחלים	(1,650,000)	(1,402,083)	(247,917)
פעילות מתוקף רשות נחל	(1,000,000)	(917,382)	(82,618)
	(3,860,000)	(3,267,050)	(592,950)
תקציב הפיתוח			
ביצוע - נחלים ארציים ואזוריים	(25,700,000)	(21,208,930)	(4,491,069)
ביצוע מתוקף רשות נחל	(10,300,000)	(7,262,863)	(3,037,137)
ביצוע תכנון ומדידות	(4,330,000)	(2,384,736)	(1,945,264)
	(40,330,000)	(30,856,529)	(9,473,470)
	(48,200,000)	(38,320,468)	(9,879,532)
	(-)	(2,346,398)	(2,346,398)

דוח ביצוע תקציב רב שנתי עודף זמני בתקציב בלתי רגיל

	תקציב	רשות ניקוז ים המלח	אחוז ביצוע
	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2025		
	שקלים חדשים		
ציון - מצוק שדה בוקר			
תקבולים	6,014,265	6,014,265	100
תשלומים	(6,014,265)	(6,014,265)	100
	-	-	-
קידרון - מפעל ניקוז			
תקבולים	12,730,629	12,730,629	100
תשלומים	(12,730,629)	(12,374,443)	97
	-	356,186	-
נחל דוד מפעל ניקוז			
תקבולים	5,910,000	1,391,673	24
תשלומים	(5,910,000)	(879,627)	15
	-	512,046	-
מפעל ניקוז נחל ציון			
תקבולים	150,000	150,001	100
תשלומים	(150,000)	(78,433)	52
	-	71,568	-
מפעל ניקוז נחל מצדה			
תקבולים	7,800,000	7,800,000	100
תשלומים	(7,800,000)	(7,190,622)	92
	-	609,378	-
שיקום נחל אשלים			
תקבולים	27,506,356	8,676,765	32
תשלומים	(27,506,356)	(7,372,696)	27
	-	1,304,069	-
טיילת סף מדבר ערד			
תקבולים	6,599,715	6,599,715	100
תשלומים	(6,599,715)	(2,789,569)	42
	-	3,810,146	-
כלא נפחא שיקום ומניעת הזרמת קולחין			
תקבולים	27,543,052	20,521,344	75
תשלומים	(27,543,052)	(23,263,326)	84
	-	(2,741,982)	-
נחל גדרון			
תקבולים	250,000	250,000	100
תשלומים	(250,000)	(173,675)	69
	-	76,325	-

דוח ביצוע תקציב רב שנתיעודף זמני בתקציב בלתי רגיל (המשך)

	תקציב	רשות ניקוז ים המלח	
	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2025		אחוז ביצוע
	שקלים חדשים		
הקמת מזרם לניטור ספיקה			
תקבולים	250,000	250,000	100
תשלומים	(250,000)	(217,905)	87
	-	32,095	-
מעיינות הכיכר			
תקבולים	100,000	100,000	100
תשלומים	(100,000)	-	-
	-	100,000	-
הגנה על סוללת נאות הכיכר (נחל ערבה)			
תקבולים	8,200,000	8,200,000	100
תשלומים	(8,200,000)	(6,887,978)	84
	-	1,312,022	-
פיתוח נחל זוהר			
תקבולים	100,000	100,000	100
תשלומים	(100,000)	(81,900)	82
	-	18,100	-
מפעל ניקוז קידרון שלב ב			
תקבולים	19,750,331	19,750,330	100
תשלומים	(19,750,331)	(19,699,557)	100
	-	50,773	-
פיתוח ניקוז תת"ק שטחי עין תמר			
תקבולים	2,345,402	2,345,402	100
תשלומים	(2,345,402)	(2,376,082)	101
	-	(30,680)	-
פארק הקדרון			
תקבולים	1,032,620	991,783	96
תשלומים	(1,032,620)	(824,351)	80
	-	167,432	-
נחל ערבה שלב ה			
תקבולים	14,238,144	14,238,144	100
תשלומים	(14,238,144)	(13,928,450)	98
	-	309,694	-

דוח ביצוע תקציב רב שנתיעודף זמני בתקציב בלתי רגיל (המשך)

	תקציב	רשות ניקוז ים המלח	
	לשנה שהסתיימה ביום		
	31 בדצמבר		
	2025		אחוז ביצוע
	שקלים חדשים		
נחל חימר פיתוח מבואת נחל			
תקבולים	2,500,000	2,500,000	100
תשלומים	(2,500,000)	(2,367,715)	95
	-	132,285	-
ניקוז דרך עין עבדת סרפנטינות			
תקבולים	200,000	200,000	100
תשלומים	(200,000)	(72,584)	36
	-	127,416	-
קדרון שלב ב			
תקבולים	6,128,969	4,374,566	71
תשלומים	(6,128,969)	(3,667,743)	60
	-	706,823	-
נחל תמר שיקום פינוי מוקשים			
תקבולים	144,793	144,793	100
תשלומים	(144,793)	(40,973)	28
	-	103,820	-
מעבירים איריים - שפת מדבר			
תקבולים	4,788,000	4,595,324	96
תשלומים	(4,788,000)	(3,654,975)	76
	-	940,349	-
נחל פרת (זימרי) שיקום אפיק נחל			
תקבולים	100,000	100,000	100
תשלומים	(100,000)	(18)	-
	-	99,982	-
מפעל ניקוז נחל זוהר			
תקבולים	1,061,915	836,537	79
תשלומים	(1,061,915)	(116,138)	11
	-	720,399	-
נחל צהלים - הגנה על מנחת בר יהודה			
תקבולים	5,115,000	4,582,645	90
תשלומים	(5,115,000)	(4,083,736)	80
	-	498,909	-

דוח ביצוע תקציב רב שנתיעודף זמני בתקציב בלתי רגיל (המשך)

	תקציב	רשות ניקוז ים המלח לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025	אחוז ביצוע
		שקלים חדשים	
הסדרת שדה צין			
תקבולים	758,382	758,382	100
תשלומים	(758,382)	(496,471)	65
	-	261,911	-
חניון לילה נחל משמר			
תקבולים	800,000	400,000	50
תשלומים	(800,000)	-	-
	-	400,000	-
הסדרת ציר גישה לבארות נחל תמרית			
תקבולים	200,000	200,000	100
תשלומים	(200,000)	-	-
	-	200,000	-
פירוק מאגר נאות תמרים נחל ערבה			
תקבולים	200,000	200,000	100
תשלומים	(200,000)	(84,351)	42
	-	115,649	-
תעת הגנה מערבית אסמ"ר אפעה			
תקבולים	4,686,444	4,686,444	100
תשלומים	(4,686,444)	(4,860,098)	104
	-	(173,654)	-
הגנה על מט"ש עין בוקק			
תקבולים	1,208,181	1,208,181	100
תשלומים	(1,208,181)	(1,041,106)	86
	-	167,075	-
יישום תכנית אב לניקוז תת קרקעי בכיכר סדום			
תקבולים	1,600,000	1,600,000	100
תשלומים	(1,600,000)	(804,246)	50
	-	795,754	-
תכנון סקר מחקר תפקוד נחלי ירושלים			
תקבולים	95,000	95,000	100
תשלומים	(95,000)	(95,000)	100
	-	-	-

דוח ביצוע תקציב רב שנתיעודף זמני בתקציב בלתי רגיל (המשך)

	תקציב	רשות ניקוז ים המלח	
	לשנה שהסתיימה ביום		
	31 בדצמבר		
	2025		אחוז ביצוע
	שקלים חדשים		
תכנון עמק צורים מעלה קדרון			
תקבולים	150,000	150,000	100
תשלומים	(150,000)	(47,055)	31
	-	102,945	-
הארכת מגלש נחל ערוגות			
תקבולים	500,000	500,000	100
תשלומים	(500,000)	-	-
	-	500,000	-
תכנית אב לניקוז נחלי ירושלים			
תקבולים	230,000	230,000	100
תשלומים	(230,000)	-	-
	-	230,000	-
תיקון דרך נחל ערבה (מוצב בית)			
תקבולים	1,100,000	1,100,000	100
תשלומים	(1,100,000)	(1,489,019)	135
	-	(389,019)	-
ניהול סיכוני שיטפונות וסקר סיכונים			
תקבולים	1,669,389	-	-
תשלומים	(1,669,389)	(1,011,431)	61
	-	(1,011,431)	-
כביש 90 קטע הר סדום			
תקבולים	100,000	100,000	100
תשלומים	(100,000)	-	-
	-	100,000	-
טיילת נחלי ערד (טיילת סף המדבר)			
תקבולים	300,000	300,000	100
תשלומים	(300,000)	-	-
	-	300,000	-

דוח ביצוע תקציב רב שנתיעודף זמני בתקציב בלתי רגיל (המשך)

	תקציב	רשות ניקוז ים המלח	
	לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
	2025		אחוז ביצוע
	שקלים חדשים		
סקר פסולת שטחים פתוחים			
תקבולים	120,000	120,000	100
תשלומים	(120,000)	-	-
	-	120,000	-
פיתוח מעלה נחל דרגה			
תקבולים	570,000	381,000	67
תשלומים	(570,000)	(186,000)	33
	-	195,000	-
נגישות בשטחי הצפה - מכתש קטן			
תקבולים	200,000	200,000	100
תשלומים	(200,000)	-	-
	-	200,000	-
פארק נחל חוזה			
תקבולים	200,000	200,000	100
תשלומים	(200,000)	(26,223)	13
	-	173,777	-
פארק ערד			
תקבולים	100,000	100,000	100
תשלומים	(100,000)	(23,895)	24
	-	76,105	-
נחל חימר - שיקום מחצבה כביש 258			
תקבולים	150,000	150,000	100
תשלומים	(150,000)	-	-
	-	150,000	-
השפעה אקו הידרולוגית של מאגרי שטפונות בנחל ערבה			
תקבולים	570,000	435,000	76
תשלומים	(570,000)	(135,000)	24
	-	300,000	-
מצפור פארק אמציהו			
תקבולים	100,000	100,000	100
תשלומים	(100,000)	(12,712)	13
	-	87,288	-

דוח ביצוע תקציב רב שנתיעודף זמני בתקציב בלתי רגיל (המשך)

	תקציב	רשות ניקוז ים המלח	
	לשנה שהסתיימה ביום		
	31 בדצמבר		
	2025		אחוז ביצוע
	שקלים חדשים		
לשון הפר הנגבי			
תקבולים	100,000	100,000	100
תשלומים	(100,000)	(90,634)	91
	-	9,366	-
דרכי גישה לבארות מי"ה			
תקבולים	50,000	50,000	100
תשלומים	(50,000)	-	-
	-	50,000	-
נחל צין - טוסקנה על הצין			
תקבולים	398,000	300,000	75
תשלומים	(398,000)	(1,527)	-
	-	298,473	-
		(12,546,394)	-
	-	-	-