

רשות ניקוז ונחלים
ים המלח



רשות ניקוז ים המלח
דוח הנהלה לשנת 2025

3.....	נתונים כלליים	.1
3.....	תיאור הרשות וההתפתחות הרגולטורית	.2
4.....	חקיקה רלוונטית	.3
5.....	תפקידי הרשות	.4
6.....	מבנה ארגוני	.5
7.....	הנהלת הרשות	.6
8.....	עיקרי הפרויקטים בתוכניות העבודה לשנת 2025 ולשנים הבאות	.7
13.....	פרויקטים בתחום קהילה וחינוך	.8
14.....	עיקרי הפרויקטים בתוכניות העבודה לשנת 2026 ולשנים הבאות	.9
16.....	תקציב הרשות	.10
17.....	המצב הכספי של הרשות	.11
20.....	מדדי ביצוע	.12
20.....	תכנית ניהול סיכוני שיטפונות	.13
20.....	חשיפת הרשות לתביעות משפטיות	.14

1. נתונים כלליים

תאריך ההקמה: 30.07.1997

יו"ר: ניר ונגר

מנכ"ל: איתי פרימן

מנהלת כספים: חגית אסרף

רואה חשבון: רו"ח יורם שוחט

יועץ משפטי: עו"ד חי חיימסון

מבקר פנים: רו"ח עופר ססובר

ממונה פניות הציבור וחופש המידע: חגית אסרף

כתובת: ד.נ.י.ס המלח נווה זוהר מיקוד 8691000

טלפון: 08-6688815

דואר אלקטרוני: Hagit@dsla.org.il

2. תיאור הרשות והתפתחות הרגולטורית

בחורף 1991-92 פגעו שיטפונות קשים ברחבי ישראל והסבו נזקים כבדים. בעקבות אירועים אלה, פרסם מבקר המדינה בשנת 1993 דו"ח ביקורת מיוחד אודות תשתיות הניקוז במדינה. בין היתר נקבע בדו"ח כי לצורך טיפול יעיל בנושא הניקוז יש לראות באגן ההיקוות כולו כמקשה אחת הדורשת טיפול. כן נקבע מעמדן העצמאי של רשויות הניקוז.

בעקבות דו"ח מבקר המדינה הוחלט במשרד החקלאות לבחון מחדש את תחומי הניקוז המוכרזים ופעילות רשויות הניקוז. במסגרת בדיקה זו הוחלט לפתוח בהליך רה-ארגון של רשויות הניקוז ושינוי אזורי הניקוז בגבולות המבוססים על מעטפת גבולות של אגני היקוות.

הליך הרה-ארגון יצר 11 רשויות ניקוז סטטוטוריות עצמאיות אחראיות על מרחב אגני טבעי. העיקרון המנחה בהליך קביעת שטח רשויות הניקוז החדשות היה התייחסות לאגן ניקוז טבעי ושלם שבו שותפים כל השטחים התורמים והנתרמים לאגן ניקוז טבעי ושלם שבו שותפים כל השטחים התורמים בנגר ובסחף מקו פרשת המים פנימה. זאת לאור הראייה המרחבית - אגנית הרואה את השטחים התורמים והנתרמים בתוך האגן כשותפים שווים.

* שטחי יהודה ושומרון אינם נכללים בתחום שיפוטן של רשויות הניקוז

רשות ניקוז ים המלח (להלן: "הרשות") הינה ישות סטטוטורית עצמאית, אשר הוקמה ביום 30 ביולי 1997 על פי צו הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, מיום 14 בנובמבר 1996. הרשות כפופה לממשלת ישראל ולרשויות המקומיות בתחום שיפוטתה. הרשות אחראית לדאוג לניקוזו הסדיר בתחום שנקבע לה בחוק ולשם כך להקים, לשנות, להחזיק ולפתח מפעלי ניקוז באותו התחום. במילוי תפקידיה אלה תפעל הרשות גם למניעת מפגעי בריאות. תחומי הפעילות העיקריים של הרשות הינם ניהול, שליטה, בקרה ופיקוח על כלל מערכות הניקוז באגן ההיקוות כולו, ביצוע פעולות תחזוקת מערכת הניקוז האגנית, ניטור, פיקוח וטיפול בגורמי זיהום בנחלים ושיקום והסדרת מקטעי נחלים ארציים ואזוריים.

התפקיד המרכזי של רשות הניקוז הוא לבצע פעולות לצמצום נזקי שיטפונות בשטחים הפתוחים.

לרשות הניקוז תפקיד חשוב גם בתחום שימור הקרקע החקלאית.

בנוסף לכך, בהתאם לצו משנת 2003, קיבלה הרשות סמכויות כרשות נחל מאת השר להגנת הסביבה, ומתוקף סמכויות אלו היא אחראית גם על שמירת הנוף ומתנתת הטבע, וכן פיתוח סביבתי לרווחת הציבור.

שטח אגן הניקוז של רשות ניקוז ים המלח משתרע מראש נחל צין בסמוך למצפה רמון ועד לנחל אוג שבמזרח ירושלים. חוק הניקוז אינו חל באזור יהודה ושומרון ולכן אזור זה אינו בתחום שיפוט הרשות.

שטחה של הרשות הוא 3,006,955 דונם. אגני היקוות מרכזיים (מצפון לדרום): אוג, קדרון, דרגה, ערוגות, חבר, צאלים, יעלים, זוהר, חימר וצין.

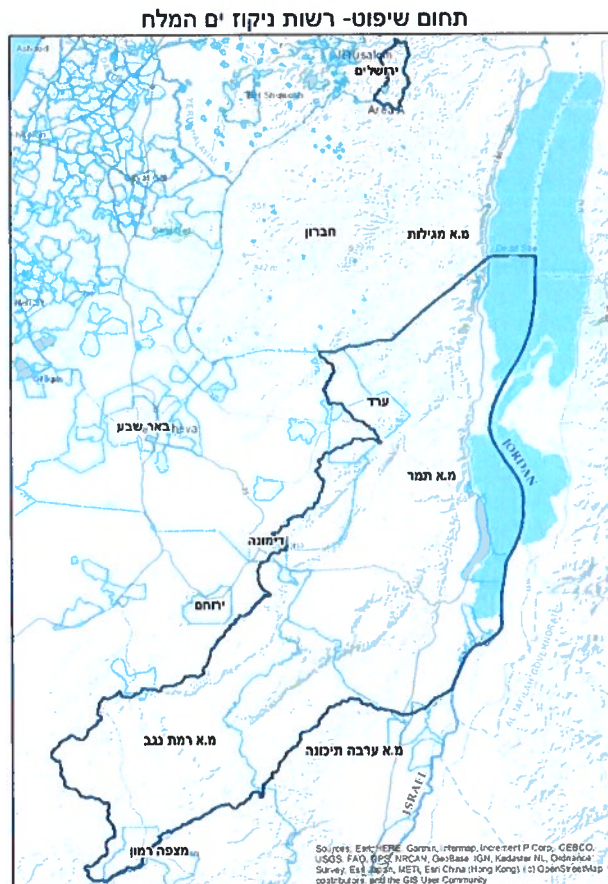
אגן ההיקוות של נחל צין מהווה כמחצית משטח רשות הניקוז ומכיל בתוכו אגני משנה מרכזיים כגון: תמר, פרס, חצרה, חתירה, חווה ונוספים.

בתחום שיפוטה של רשות ניקוז נכללות שש רשויות מקומיות: ירושלים, ערד, תמר, מצפה רמון, רמת נגב וערבה תיכונה.

במליאת רשות הניקוז חברות ארבע הרשויות הראשונות.

תרשים שטח הרשות והנחלים שבתחום שיפוטה:

תחום שיפוט - רשות ניקוז ים המלח



3. חקיקה רלוונטית:

- חוק הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, תשי"ח-1957
- תקנות הניקוז וההגנה מפני שיטפונות (תקציבים והנהלת-חשבונות), התשכ"א-1961
- צו הניקוז וההגנה מפני שיטפונות (הקמת רשויות-ניקוז) התשי"ד-1960
- חוק רשויות נחלים ומעיינות – התשכ"ה 1965
- צו רשויות נחלים ומעיינות (הטלת תפקידי רשות נחל על רשויות ניקוז), תשס"ג-2003

4. תפקידי הרשות

תחומי הפעילות של רשויות הניקוז הורחבו עם השנים ועוסקים בניהול ותחזוקה, שליטה, בקרה ופיקוח על כלל מערכת ניהול הנגר בשטחים הפתוחים באגנים השונים. בנוסף לנושא הניקוז עוסקות הרשויות גם בנושאי שימור קרקע חקלאיות ובנושאים סביבתיים ובראשם שיקום נחלים והסדרת השימוש הציבורי בהם.

רשויות הניקוז מובילות תכנון וביצוע של תכניות ניקוז משמעותיות ומורכבות, בעלות אופי מתמשך, הדורש שיתופי פעולה עם גורמי ממשל נוספים, פיקוח על קבלני שירות וביצוע, ומעקב אחר ביצוע הפעולות בפועל של מאות עובדים המועסקים בהעסקה ישירה ו/או העסקה על ידי משרדי תכנון הנדסי ואחרים וכן קבלני ביצוע בתחומים שונים.

המטרות העיקריות של רשויות הניקוז ותפקידיהן הסטטוטוריים הם כדלהלן:

- ניהול, שליטה, בקרה ופיקוח על כלל מערכות הניקוז באגן ההיקוות כולו.
- ביצוע פעולות תחזוקת מערכת הניקוז האגנית.
- שיקום חידוש ופיתוח מפעלי מים לתפיסת מי נגר וניצולם - ביצור וייצוב אפיקי זרימה וגדות נחלים.
- פעולות לשימור וטיוב קרקע ומניעת סחף משטחים חקלאיים- שיקום והסדרת מעבירי מים מסוגים שונים.
- ניקוז תת קרקעי בשטחים חקלאיים להורדת מפלס מי התהום ומליחות הקרקע.
- הסדרת תיעול וניקוז להגנה על ישובים, שטחים חקלאיים ותשתיות- הקמת מתקני תפיסה למי נגר.
- ניטור, פיקוח וטיפול בגורמי זיהום בנחלים.
- שיקום והסדרת מקטעי נחלים ארציים ואזוריים.
- פיתוח אתרי נוף טבע ותיירות באגני הנחלים ולאורכם לרבות: הסדרת מתקני כניסה של נחלים, פיתוח ושיקום אתרי שהייה וחנייה, שיקום והסדרת דרכי תחזוקה ושירות.
- הכנת תכניות פיתוח ארוכות טווח רב גוניות ותוכניות לשיקום והסדרת נחלים ומתקנים.
- חינוך ילדים, נוער ומבוגרים לערכי טבע וסביבה בנחלים וסביבותיהם.

5. מבנה ארגוני

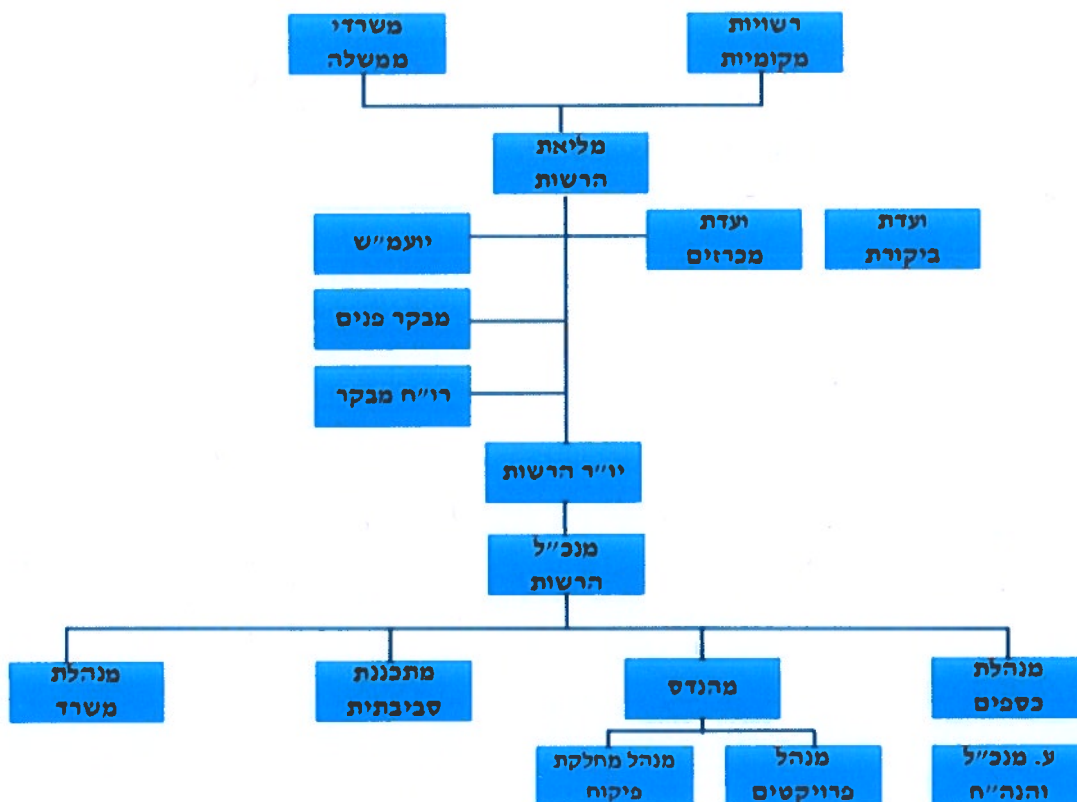
נכון לחודש פברואר 2026, מועסקים ברשות 8 עובדים. הרשות מקבלת שירות מנותני שירות חיצוניים במיקור חוץ: יועמ"ש, מבקר פנים, רו"ח מבקר.

טבלה מס': תרשים מצבת כח אדם הכולל תפקידים מרכזיים, שמות המנהלים ושמות היחידות השונות.

מס'ד	שם העובד	תפקיד	מייל	מס טלפון משרד
1	איתי פרימן	מנכ"ל	itai@dsla.org.il	08-6688817
2	רם דמבובסקי	מנהל אגף הנדסה (מהנדס)	ram@dsla.org.il	08-6688849
3	חגית אסרף	מנהלת אגף כספים	hagit@dsla.org.il	08-6688876
4	מוראל קוסמנו	מנהלת אגף תכנון	moriel@dsla.org.il	08-6688879
5	הילל ברוקנטל	מנהל מחלקת פרויקטים	helel@dsla.org.il	08-6688884
6	שי אלחיאני	מנהל מחלקת פיקוח	shai@dsla.org.il	08-6688851
7	רעות אזולאי	עוזרת מנכ"ל ומנהלת חשבונות	reut@dsla.org.il	08-6688864
8	יפעת דונסקי	מנהלת לשכה	ifat@dsla.org.il	08-6688815

בשנת הדיווח- אין שינוי

תרשים מבנה ארגוני



6. הנהלת הרשות :

בהתאם לסעיף 3 לצו הניקוז וכפי במפורט בטור ג' בתוספת לצו, חברי הנהלת רשות הניקוז הם נציגי רשויות מקומיות וכן 3 נציגי הממשלה: נציג השר לאיכות הסביבה, נציג שר הבריאות, ונציג שר החקלאות ובטחון המזון.

רשימת חברי הנהלת רשות הניקוז:

מספר סידורי	שם ושם משפחה	נציג מטעם	תפקיד ברשות
1	ניר ונגר	מועצה אזורית - תמר	יו"ר הרשות
2	יאיר מעיין	עיריית ערד	חבר הנהלה
3	אליה וינטר	מועצה מקומית – מצפה רמון	חבר הנהלה
4	שרית כספי	נציג המשרד לאיכות הסביבה	חבר הנהלה
5	אלון אורון	נציג משרד החקלאות ובטחון המזון	חבר הנהלה

רשימת חברי מליאת הרשות:

מספר סידורי	שם הרשות	שם הנציג	תפקיד ברשות
1	מועצה אזורית - תמר	ניר ונגר	יו"ר רשות ניקוז ים המלח
2	מועצה אזורית – תמר	מורן יצחקי	חברת מליאה
3	עיריית ערד	יאיר מעיין	חבר מליאה
4	עיריית ירושלים	יונתן פלג – פולק	חבר מליאה
5	מועצה מקומית – מצפה רמון	אליה וינטר	חבר מליאה
6	משרד החקלאות	אלון אורון	חבר מליאה
7	המשרד להגנת הסביבה	שרית כספי	חבר מליאה
8	משרד הבריאות מחוז דרום	עפרי צפנת	חברת מליאה

רשימת ממלאי מקום חברי מליאת הרשות :

מספר סידורי	שם הרשות	שם הציג	תפקיד ברשות
1	המשרד להגנת הסביבה	שי טולקין	חבר מליאה
2	עיריית ירושלים	מירי רייס	חברת מליאה
3	מועצה מקומית מצפה רמון	ענבל בן דוד	חברת מליאה

7. עיקרי הפרויקטים בתוכניות העבודה לשנת 2025 ולשנים הבאות –

פרויקטים מרכזיים בשנ"ע 2025:

שיקום נחל קדרון – שלב ב':
מטרת הפרויקט: מניעת זיהום נחל קדרון ע"י הקמת מערכת סינון והולכת שפכים מירושלים ועד מט"ש אוג.

סטטוס הפרויקט: ביצוע.

שנת התחלה: 2022.

שנת סיום: 2026.

רכיבי הפרויקט:

1. הקמת מתקן קדם לטיפול בשפכים.

2. הקמת דרך גישה כוללת תשתיות חשמל, מים וביוב.

3. שיקום נופי.

תקציב הפרויקט: 200,000,000 ₪.

שותפים: מפעלי ביוב וטיהור ירושלים (מבט"י), תאגיד הגיתון, משרד החקלאות.
קצת על הפרויקט:

הפרויקט הינו המשך ישיר של פרויקט שיקום נחל קדרון שלב א', אשר במסגרתו הוסת נחל הקדרון לטובת פינוי שטח להקמת מתקן הקדם. במסגרת הפרויקט נתפס הביוב המוזרם לנחל במוצא מובל הניקוז העירוני, מוכנס לצנרת ביוב המוליכה את הביוב למתקן הקדם, מבוצע טיפול קדם הכולל סינון השפכים לרמת 1 מ"מ. בהמשך מולכים השפכים בצנרת לאורך הנחל עד למט"ש אוג שם יעברו טיפול כולל והפיכה לקולחים באיכות שניונית.

מקטע תחום ירושלים לקראת סיום ועתיד להסתיים ברבעון הראשון של שנת 2026.



ניצול קולחי כלא נפחא:

מטרת הפרויקט: מניעת זיהום נחל צין ע"י הקמת מפעל השבה ממט"ש נפחא ועד שדה בוקר.

סטטוס הפרויקט: ביצוע.

שנת התחלה: 2023.

שנת סיום: 2026.

רכיבי הפרויקט:

1. הקמת מאגר קולחים ותחנת שאיבה.
2. הנחת צנרת הולכת קולחים באורך של כ-22 ק"מ כולל הקמת חיבורי צרכן לחוות לאורך הקו.

תקציב הפרויקט: 27,500,000 ₪.

שותפים: רשות המים, שב"ס, מי רמת הנגב.

קצת על הפרויקט:

קולחי כלא נפחא, קולחים באיכות נמוכה יחסית, מוזרמים לנחל צנע (יובל נחל צין) לאור היעדר פתרון קצה ראוי (קיים ניצול חלקי על ידי חוות אדלר). רשות ניקוז ים המלח מקדמת הקמת מפעל ההשבה במטרה למנוע את המשך זיהום הנחל. הונח קו סניקה ממט"ש נפחא ועד שדה בוקר בקוטר של 200 מ"מ. בנוסף, הוקם מאגר קולחים לאיגום וויסות הקולחים וכן תחנת סניקה. הפרויקט בשלבי סיום והכנה למסירה.



טיילת סף מדבר :

מטרת הפרויקט : מניעת זיהום והנגשת מעלה נחל פראים ע"י פיתוח טיילת מונגשת והנחת קו ביוב חדש בראש הנחל.

סטטוס הפרויקט : בביצוע.

שנת התחלה : 2024.

שנת סיום : 2027

רכיבי הפרויקט :

1. טיילת מונגשת באורך של כ-1 ק"מ.
2. הקמת תשתיות מים וביוב חדשות.
3. הקמת מקטע שביל קונזולי.
4. פיתוח מבואה לטיילת (הגן המדברי).
5. הקמת מהלכי מדרגות ונקודת תצפית.

תקציב הפרויקט: 31,000,000 ₪ .

שותפים : החברה הממשלתית לתיירות, קרן לשטחים פתוחים, JNF ארה"ב.

קצת על הפרויקט :

אזור בתי המלון בערד נמצא על שלוחה בערוצים העליונים של נחל פראים. סביב השלוחה קיים קו ביוב ישן אשר נדרש בתחזוקה רבה ופעמים רבות נסתם ומזהם את הנחל בגלישות ביוב. במסגרת שלב א' של הפרויקט מתוכנן קו ביוב חדש (אשר תואם לפיתוח העתידי במקום). בנוסף הפרויקט מנצל את דרך התחזוקה של הקו להקמת טיילת מונגשת כולל שביל מבטון, פרגולות, שילוט, תוכן וכדומה.

השביל מסתיים בנקודת תצפית עם מהלכי מדרגות אשר מאפשרים חזרה מעגלית אל בתי המלון. שלב ב' של הפרויקט יכלול הקמת מקטע שביל קונזולי ופיתוח גן מדברי כמבואה לטיילת.





שיקום נחל אשלים:

מטרת הפרויקט: שיקום נחל אשלים לאחר זיהום הנחל מפריצת בריכת פוספוגבס.

סטטוס הפרויקט: בביצוע.

שנת התחלה: 2025.

שנת סיום: 2026.

רכיבי הפרויקט:

1. חפירת ערוץ הנחל לעומק של עד 80 ס"מ ופינוי החומר המזוהם לאתר מאושר.
2. מילוי הנחל בחומר נקי ויצירת טופוגרפיה חדשה.
3. פיזור שכבת טופ סויל לצורך שיקום ושיפור התפקוד האקולוגי של הקרקע.

תקציב הפרויקט: 29,000,000 ₪.

שותפים: רשות הטבע והגנים.

קצת על הפרויקט:

ב-30 ליוני 2017 ארעה פריצה בדופן המזרחית של בריכה 3 השייכת למפעלי הפוספטים "רותם-אמפרט" (כיום "כיל רותם") במישור רותם. כתוצאה מכך זרמו דרך נחל אשלים כ- $100,000 [m^3] - 300,000 [m^3]$ חומצה תעשייתית. על פי התיאורים, השפכים לוו בסחף מדופן הבריכה (mudflow), רפש גבס ואדי חומצה בעלי ריח חריף. החומצה שזרמה בערוץ הכילה ריכוזים גבוהים של פלואור, זרחן, גופרית ונתרן. כמו כן פוספוגבס שנגזר מדפנות מערומי הגבס של הבריכה. בעקבות פשרה מול ICL הוחלט על שיקום מעלה נחל אשלים במימון כספי תביעה ייצוגית, בביצוע של ר.נ. ים המלח.



כל הפרויקטים הפעילים של רשות הניקוז מפורטים בנספח ב' לדוחות הכספיים.

8. פרויקטים בתחום קהילה וחינוך:

רשות ניקוז ים המלח מקדמת תכניות חינוכיות-סביבתיות במסגרות הפורמליות והבלתי פורמליות, בכל המועצות והעיריות הנמצאות בשטחה. תכניות אלו מקדמות פיתוח מודעות חברתית - סביבתית וחיבה ביקורתית תוך הכרת הסביבה והנחלים באמצעות כלים בינתחומיים.

מטרת רשות הניקוז היא לחבר את הקהילה הצעירה והבוגרת עם המרחב שסובב אותם דרך התבוננות למידה וחקר המקום.

כלל התכניות החינוכיות הן בשיתוף המועצות המקומיות ובעלי עניין מתחום הסביבה והמחקר.



אזורי חניה - א.א. תאיר



אל סורעט



נהל ג'ארי - ירושלים



מכירת מלח תאיר



נהל מלח - אסיף מלחאי

9. עיקרי הפרויקטים בתוכניות העבודה לשנת 2026 ולשנים הבאות

פירוט פרויקטים מתוכננים לפי תחומי ויעדי הרשות:

- ✓ שיקום נחל אשלים
- ✓ מתקן הגנה נחל דוד
- ✓ פיתוח מרחב שפת מדבר
- ✓ הגנה על קיבוץ עין גדי
- ✓ פארק הקדרון
- ✓ טיילת סף מדבר
- ✓ פיתוח 500 דונם בניקוז תת קרקעי
- ✓ מניעת הצפה בכביש 90 בק"מ 193-202
- ✓ הסדרת נחל זוהר
- ✓ הקמת מעבירי מים בנחלים תמר, צפית ומזר.

מס"ד	שם פרויקט	סטאטוס	מטרות	פירוט	היקף תקציבי משוער של הפרויקט
1	מתקן הגנה נחל דוד	תכנון מפורט	מניעת התחתרות לאחור בנחל דוד ופגיעה בתשתיות אורכיות לאורך כביש 90.	הקמת מתקן הנדסי מבטון ואבן אשר "יכיל" את תופעת התחתרות לאחור בנחל דוד ויגן על כביש 90 ותשתיות העוברות לאורכו.	16,000,000 ₪
2	שיקום נחל אשלים	בביצוע	שיקום נחל אשלים לאחר אירוע זיהום משמעותי	חפירת ערוץ הנחל לעומק של כ-80 ס"מ, הוצאת החומר המזוהם, הכנסת חומר נקי ויישום בשכבות, יצירת טופוגרפיה חדשה ופיזור טופ סויל לשיקום המערכת האקולוגית	29,000,000 ₪
3	הגנה על קיבוץ עין גדי	תכנון כללי	מניעת הצפת קיבוץ עין גדי	הקמת תעלת הגנה מפני זרימות ממדרונות מצוק ההעתקים	1,000,000 ₪
4	פארק הקדרון	תכנון כללי	הקמת פארק נחל קדרון בתחום ירושלים	הפרויקט הינו המשך ישיר לפרויקט שיקום נחל קדרון שלבים א-ב. בפרויקט מתוכננת הקמת פארק, נקודות שהיה, מבואות, מתקני משחק וכושר.	35,000,000 ₪
5	פיתוח 500 דונם בניקוז תת קרקעי	תכנון מפורט	הקמת מערך ניקוז תת קרקעי לטובת פיתוח חקלאי במרחב כיכר סדום	הקמת מערך ניקוז תת קרקעי כולל תעלות, מובילים ראשיים ורשת נקזים לטובת הכשרה ופיתוח חקלאי במרחב כיכר סדום	5,000,000 ₪
6	טיילת סף מדבר שלב ב'	תכנון כללי	הקמת טיילת לאורך נחלי ערד	המשך פרויקט טיילת סף מדבר לחלק ב' בראש הנחלים טביה ופראים.	עדיין לא ידוע
7	מניעת הצפת כביש 90 בק"מ 193-202	ייזום	מניעת הצפת כביש 90 בק"מ 193-202	כביש 90 בק"מ 193-202 נסגר למספר ימים בכל שנה בעקבות אירועי זרימה וסחף החוסמים את הכביש. הכביש ממוקם ב"שקע מוחלט" ולא קיימת אפשרות לניקוז המקטע. נבחן מערך ניקוז אשר יטה את הזרימות אל מעבר לכביש.	עדיין לא ידוע

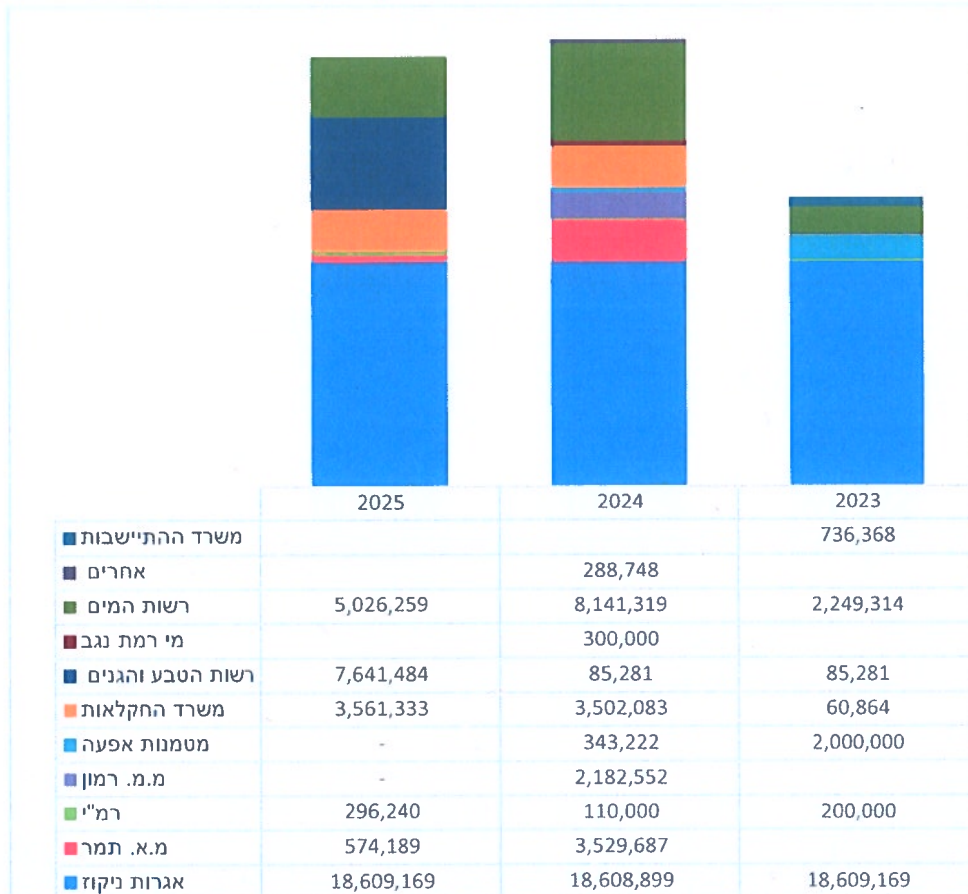
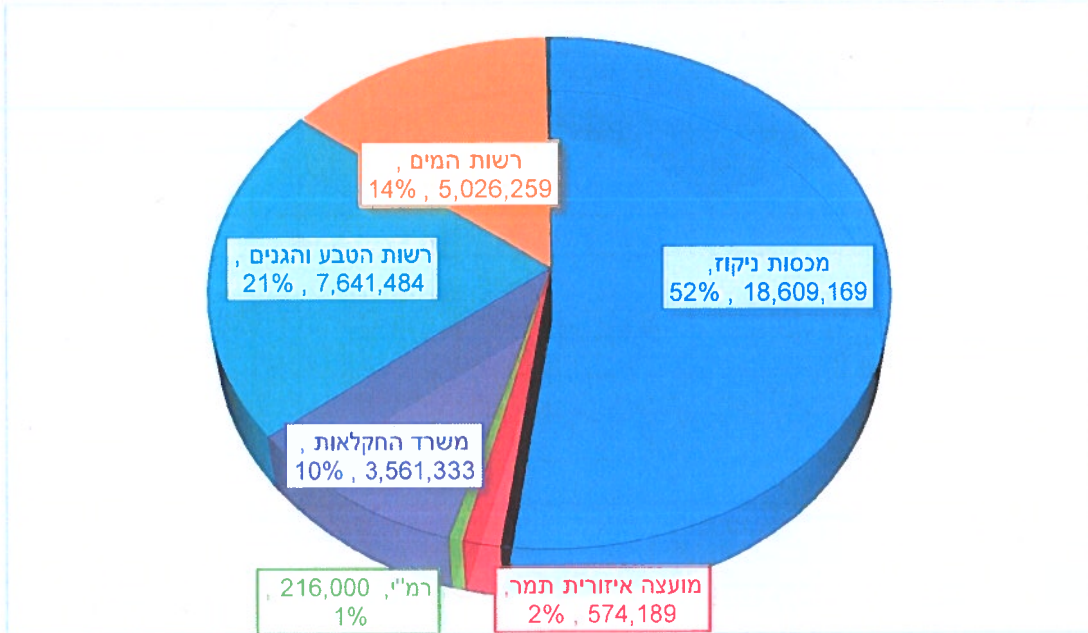
5,000,000 ₪	מרחב "שפת מדבר", מערבית למצפה רמון, הינו מרחב של חוות בודדים העוסקים בחקלאות ובתיירות. המרחב יושב ברובו בתוך נחל צין וביובליו. רשות ניקוז ים המלח שיקמה את הדרכים במרחב בשנים 2021-2024 וכעת מקדמת תכנון דרכים ומעבירי מים. כמו כן מתוכננות נקודות שהייה תצפית ותוכן לרווחת המבקרים.	הקמת אלמנטי ניקוז בדרכי מרחב שפת מדבר ויצירת נקודות תצפית ותוכן	תכנון מפורט	פיתוח מרחב "שפת מדבר"	8
עדיין לא ידוע	נחל זוהר נדרש בהסדרה לאחר שהשתנה ערוץ הזרימה המרכזי. בנוסף מקדמת המועצה סמוך לנחל תוכניות למתחם תעסוקה. לאור זאת מקדמת רשות הניקוז תוכניות על פי חוק הניקוז אשר תטפל בנחל ותשמור עליו ועל השימושים השונים במרחב.	הסדרת נחל זוהר	ייזום	מפעל ניקוז נחל זוהר	9
	הקמת מעבירי מים בנחלים החוצים את ציר הגישה למכתש הקטן, לטובת רציפות תפקודית ושיפור התנועיות בדרך.	הקמת מעבירי מים בנחלים תמר, צפית ומזר	תכנון מפורט	הקמת מעבירי מים בנחלים תמר, צפית ומזר	10

11. המצב הכספי של הרשות

הסבר	אחוז השינוי	שינוי	2024	2025	
	%	שקלים חדשים			
		נכסים שוטפים			
פעילות שוטפת תוך השפעת עלייה בחייבים (דרישות תשלום שיצאו בסוף 2025 ושולמו בתחילת 2026)	(38%)	(6,962,440)	18,290,521	11,328,081	מזומנים ושווי מזומנים
הרשות ביטלה את תיק ההשקעות שלה בשנת 2023	0%	0	-	-	פיקדונות והשקעות לזמן קצר
דרישות תשלום משמעותיות (רשות הטבע, רשות המים) אשר יצאו בסוף 2025 ושולמו בתחילת 2026	316%	8,189,752	2,590,331	10,780,083	חייבים ויתרות חובה
	6%	1,227,312	20,880,852	22,108,164	
		נכסים לא שוטפים			
פחת שוטף	(18%)	(121,260)	685,765	564,505	רכוש קבוע
			21,566,617	22,672,669	
		התחייבויות שוטפות			
גידול מהפרשי עיתוי – דרישות תשלום משמעותיות מספקים בגין פרויקטים שהתקבלו בסוף השנה ושולמה בהתאם לתנאי התשלום השוטפים בתחילת 2026	328%	3,452,450	1,052,314	4,504,764	זכאים ויתרות זכות
		נכסים נטו			
	0%	-	2,000,000	2,000,000	קרן למצבי חירום
שחרור פרויקטים שיועדו בניכוי גרעון שוטף משנת 2025	48%	1,179,763	2,441,748	3,621,511	עודפים
עלות הפרוייקטים שהתסיימו גבוה מעלות הפרוייקטים החדשים שיועדו	(22%)	(3,526,161)	16,072,555	12,546,394	קרן מיועדת לפרוייקטים
	(9%)	(1,880,433)	20,514,303	18,167,905	
			21,566,617	22,672,669	

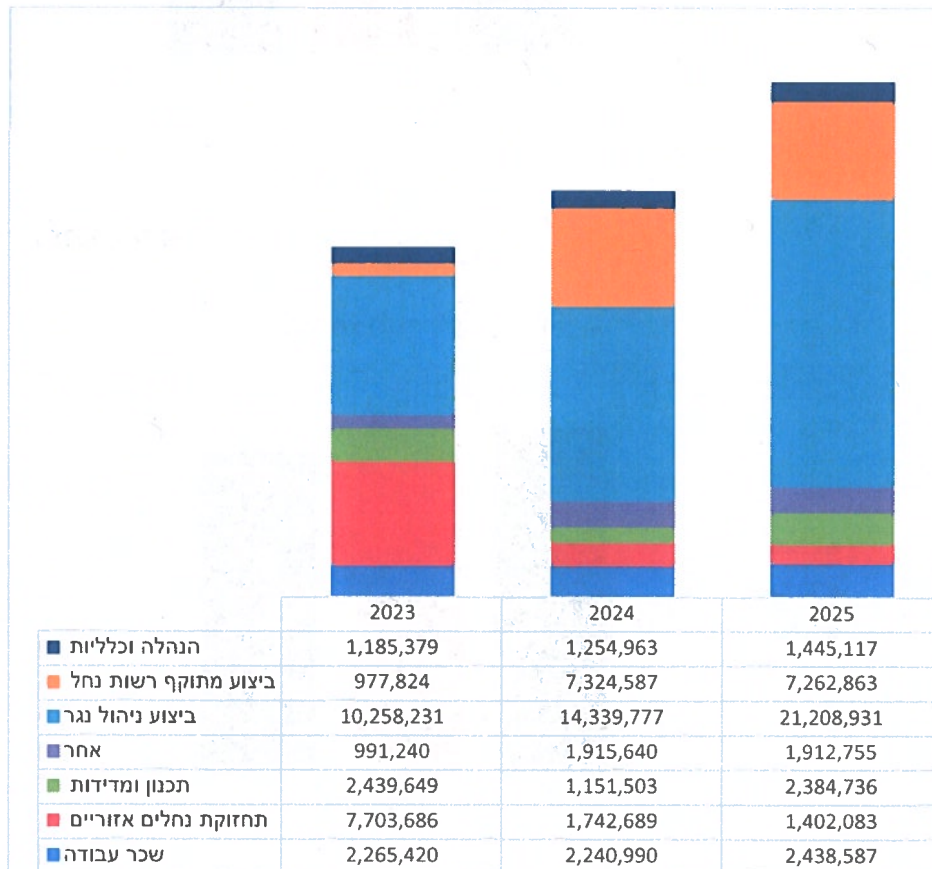
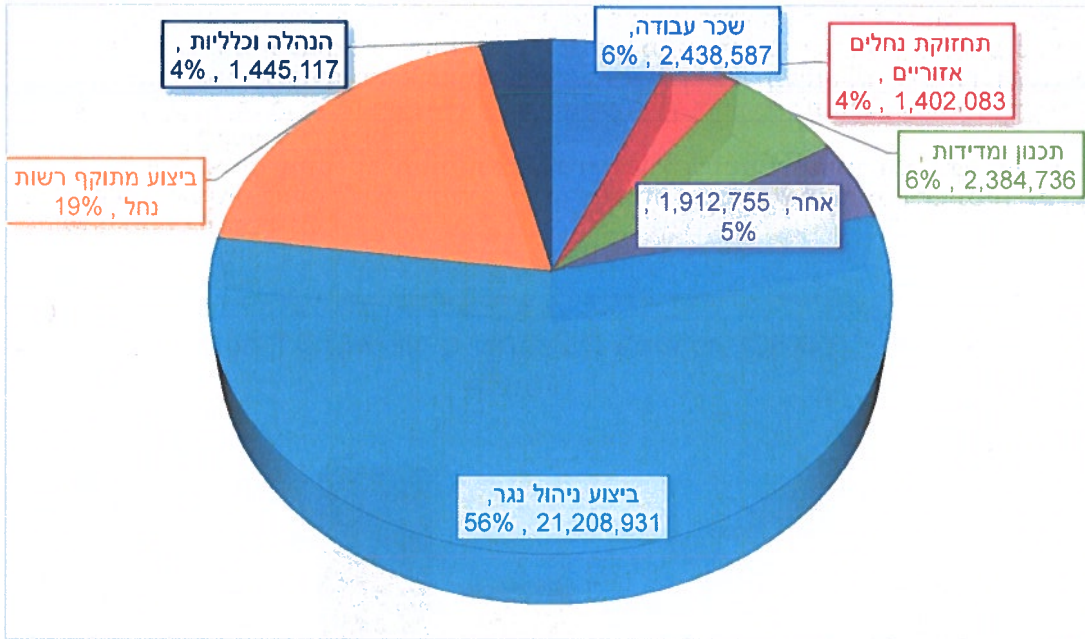
כפי שניתן לראות בנספח א' קיימים מספר פרויקטים עם אחוזי ביצוע נמוכים, בעקבות המלחמה והקושי בהתקדמות בפרוייקטין הן כתוצאה מהמצב הביטחוני והן עקב קשיי כוח אדם של הספקים קצב ההתקדמות היה נמוך מהמצופה ופרוייקטים שהיו בשלבי תכנון לא התקדמו לשלבי הביצוע.

מקורות הכנסה לשנת 2025:



השינויים בין השנים נובעים מאופי פרויקטאלי עם גורמי מימון המשתנים משנה לשנה בהתאם לפרויקטיים יעודים

הוצאות לשנת 2025 :



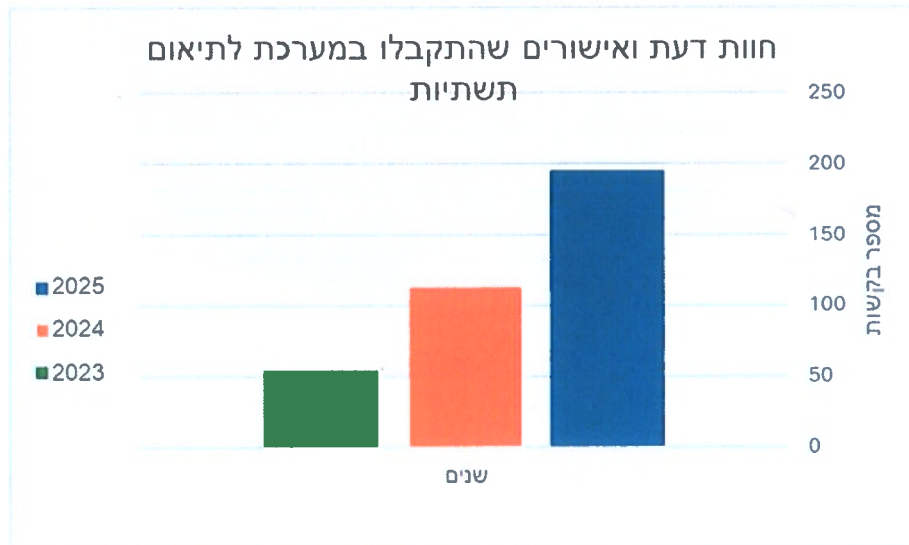
גידול בהוצאות שכר אל מול שנת 2024 נובע מקיטון בתגמולי מילואים מביטוח לאומי, גידול בהוצאות הנהלה וכלליות נובע מרכישת מערכת CRM, השוני בהוצאות נובע מאופי הפעילות הפרוייקטאלי ותלוי באופי ושלב הפרוייקט

12. מדדי ביצוע

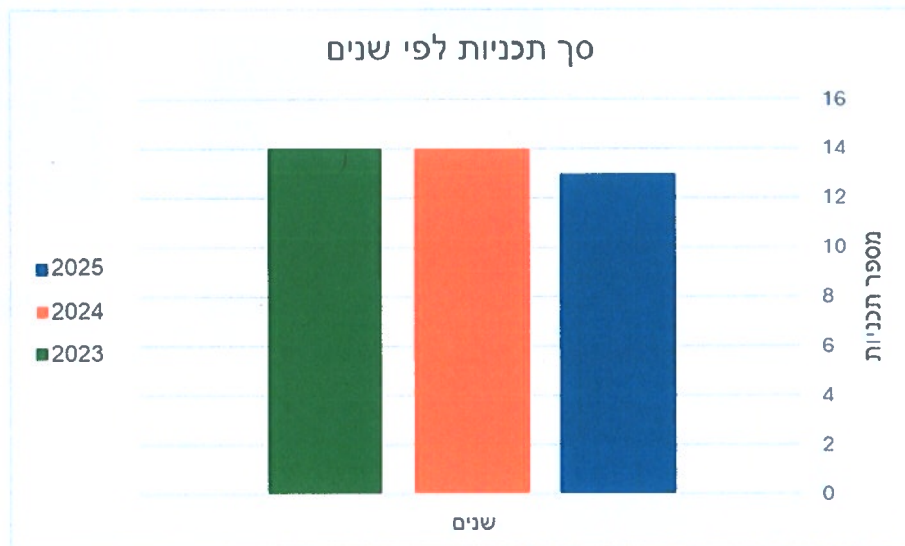
חוות דעת סטטוטוריות:

כחלק מתפקידה הרגולטורי של רשות הניקוז, אנו נדרשים במתן חוות דעת לתכניות שמוגשות דרך "המערכת לתשתיות לאומיות". חוות הדעת המוגשות מתייחסות להיבטי ניקוז והיבטים סביבתיים. התכניות מוגשות במסגרת חוק התכנון והבנייה, כחלק מדרישות תמ"א 1 או דרישות ועדות תכנון. החל מ-21.03.22 כל התכניות מוגשות אל רשות הניקוז דרך המערכת לתשתיות לאומיות, קודם לכן הרשות נעזרה במערכת האישורית.

במהלך השנים יותר ויותר גופי תשתיות מצטרפים למערכת לתאום תשתיות והמערכת מפנה אותם בצורה אוטומטית לאישור רשות הניקוז. (יש הרבה פניות שהם ממש מהותיים ורלוונטית וגם פניות שהם מחוץ לתחום שלנו).



חינוך וקהילה 2023-2025:



13. תכנית ניהול סיכוני שיטפונות-

כחלק מהחלטת ממשלה 207, מתאריך 01.01.2021 בנושא קידום תשתיות ניהול סיכוני שיטפונות, הורה שר החקלאות להשלים מתודולוגיה להכנת תכניות לניהול סיכונים ברשויות הניקוז. התכנית ממפה את תמונת הפיתוח העתידית ומכמתת את הנזק הכלכלי שעלול להתרחש כתוצאה מאירועי שיטפונות בתרחישים שונים. בשלב השני של התכנית מגובשת תכנית מענה הבנויה מאסטרטגיות פעולה שונות (מניעה, התאמה, הגנה והכלה) המתאימות לכל סוג של פיתוח וזאת בהתבסס על חישובי עלות תועלת ותיעדוף מרובה קריטריונים.

רשות ניקוז ים המלח זכתה בקול קורא מטעם משרד החקלאות בתקציב של 1.35 מיליון ₪ לביצוע התכנית. נבחר צוות תכנון והידרולוגיה שיעבוד בהובלת רשות ניקוז ים המלח. **התכנית נמצאת בשלב 3 של מיפוי הסיכון, ובקרב תתקיים פגישת צוות מלווה להצגת המודלים.**

14. חשיפת הרשות לתביעות משפטיות

לרשות ניקוז ים המלח אין תביעות משפטיות .

דוחות כספיים של

רשות ניקוז ים המלח

ליום 31 בדצמבר, 2025

רשות ניקוז ים המלח

דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר, 2025

תוכן העניינים

עמוד

2-3	דוח רואה חשבון המבקר
4	דוחות על המצב הכספי
5	דוחות על הביצוע הכספי
6	דוחות על הנכסים נטו
7	דוחות על תזרימי המזומנים
8-16	באורים לדוחות הכספיים



דוח רואה החשבון המבקר

למליאת רשות ניקוז ים המלח

חוות הדעת

ביקרנו את הדוחות הכספיים של רשות ניקוז ים המלח (להלן – "התאגיד") הכולל את הדוח על המצב הכספי ליום 31 בדצמבר 2025, ואת הדוחות על הביצוע הכספי, על השינויים בנכסים נטו/הון (התחייבויות נטו/גירעון בהון) ועל תזרימי המזומנים לשנה שהסתיימה באותו תאריך ואת הביאורים לדוחות הכספיים, לרבות עיקרי המדיניות החשבונאית.

לדעתנו, הדוחות הכספיים המוצגים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של התאגיד ליום 31 בדצמבר 2025 ואת התוצאות הכספיות ותזרימי המזומנים שלו לשנה שהסתיימה באותו תאריך בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר.

בסיס לחוות הדעת

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. חובותינו על פי תקנים אלו מתוארות בפיסקת חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים בדוח זה. אנו בלתי תלויים בתאגיד בהתאם להוראות הדין החלות בישראל בעניין אי תלות ומניעת ניגוד עניינים של רואה החשבון המבקר בישראל. כמו כן, קיימנו את חובות האתיקה האחרות שלנו בהתאם לחוק רואי חשבון, תשט"ו-1955, ותקנות מכוחו. אנו סבורים שראיות הביקורת אשר הושגו הן נאותות ומספיקות על מנת להוות בסיס לחוות דעתנו.

הדגש העניין

אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 16 בדוחות הכספיים, המתאר כי עקב תקלה מחשבונית נרשמו בשנים קודמות הכנסות באופן כפול בסכום מצטבר של כ-7 מיליון ש"ח. התיקון בוצע בדרך של הצגה מחדש (restatement) של מספרי ההשוואה לשנת 2025, בהתאם להוראות תקן דיווח כספי בינלאומי למגזר הציבורי IPSAS 3 בדבר תיקון טעויות מהותיות מתקופות קודמות. חוות דעתנו אינה כוללת שינוי מהנוסח האחד בנוגע לעניין זה

חובות של הדירקטוריון וההנהלה לדוחות הכספיים

הדירקטוריון וההנהלה אחראים להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם לתקני חשבונאות ממשלתיים של הוועדה לתקינה בחשבונאות ממשלתית ובהתאם להוראות החשב הכללי במשרד האוצר וכן הם אחראים לבקרה הפנימית הנחוצה בהתאם לקביעת הדירקטוריון וההנהלה על מנת לאפשר הכנת דוחות כספיים ללא הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות. בהכנת הדוחות הכספיים, הדירקטוריון וההנהלה אחראים להעריך את יכולת התאגיד להמשיך ולפעול כעסק חי, תוך מתן גילוי, ככל שדרוש, לעניינים הקשורים לעסק חי תוך יישום הנחת העסק החי, אלא אם הדירקטוריון וההנהלה מתכוונים לפרק או להפסיק את פעילות התאגיד, או שאין להם חלופה מציאותית אחרת מלבד זאת.

חובות רואה החשבון המבקר לביקורת של הדוחות הכספיים

המטרות שלנו הן להשיג מידה סבירה של ביטחון כי הדוחות הכספיים בכללותם אינם כוללים הצגה מוטעית מהותית, בין שמקורה בתרמית או בטעות, ולתת דוח רואה החשבון המבקר הכולל את חוות דעתנו. מידה סבירה של ביטחון היא רמה גבוהה של ביטחון, אך היא אינה מהווה ערובה לכך שביקורת הנערכת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל תגלה תמיד הצגה מוטעית מהותית



כאשר היא קיימת. הצגות מוטעות יכולות לנבוע מתרמית או מטעות והן נחשבות מהותיות אם, בנפרד או במצטבר, ניתן לצפות באופן סביר שהן ישפיעו על החלטות הכלכליות של משתמשים אשר התקבלו על בסיס דוחות כספיים אלו.

בביקורת המבוצעת בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, או מפעילים שיקול דעת מקצועי ושומרים על ספקנות מקצועית במהלך הביקורת. בנוסף אנו:

- מזהים ומעריכים את הסיכונים להצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים, בין שמקורה בתרמית או בטעות, מתכננים ומבצעים נוהלי ביקורת במענה לאותם סיכונים, ומשיגים ראיות ביקורת נאותות ומספיקות על מנת לבסס חוות דעתנו. הסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מתרמית גבוה יותר מהסיכון של אי גילוי הצגה מוטעית מהותית הנובעת מטעות, שכן תרמית עלולה להיות כרוכה בקטניה, זיוף, השמטות מכוונות, מצג שואו בדרך או עקיפה של בקרה פנימית.
- משיגים הבנה של הבקרה הפנימית הרלוונטית לביקורת על מנת לתכנן נוהלי ביקורת מתאימים בנסיבות העניין. אך לא לצורך מתן חוות דעת על אפקטיביות הבקרה הפנימית של החברה.
- מעריכים את נאותות המדיניות החשבונאית שיושמה ואת סבירותם של האומדנים החשבונאיים והגילויים הקשורים אשר נעשו על ידי הדירקטוריון והנהלה.
- מגיעים למסקנה בקשר לנאותות קביעת הדירקטוריון והנהלה בדבר קיומה של הנחת העסק החי, וכן, בהתבסס על ראיות הביקורת אשר השגנו, האם קיימת אי ודאות מהותית הקשורה לאירועים או מצבים העלולים להטיל ספקות משמעותיים ביכולתו של התאגיד להמשיך כעסק חי. אם הגענו למסקנה כי קיימת אי ודאות מהותית, נדרש מאיתנו להפנות את תשומת הלב בדוח רואה החשבון המבקר שלנו לגילויים הקשורים בדוחות הכספיים או, אם גילויים אלו אינם מספקים, לכלול שינוי מהנוסח האחיד בחוות דעתנו. מסקנותינו מבוססות על ראיות ביקורת אשר הושגו עד למועד דוח רואה החשבון המבקר שלנו. יחד עם זאת, אירועים או מצבים עתידיים עלולים לגרום לתאגיד שלא להמשיך לפעול כעסק חי.
- מעריכים את ההצגה בכללותה, המבנה והתוכן של הדוחות הכספיים, לרבות הגילויים, והאם הדוחות הכספיים משקפים את העסקאות והאירועים העומדים בבסיסם באופן המשיג הצגה נאותה.

אנו מתקשרים עם הנהלה, בין היתר, את ההיקף ועיתוי הביקורת המתוכננים וממצאי ביקורת משמעותיים, לרבות ליקויים משמעותיים בבקרה פנימית שרואה החשבון המבקר מזהה במהלך הביקורת.

כמו כן, אנו מספקים לנהלה הצהרה כי קיימנו את דרישות האתיקה הרלוונטיות בנוגע לאי תלותנו, וכן מתקשרים איתם את כל הקשרים ועניינים אחרים שעשויים להיחשב, באופן סביר, כמשפיעים על אי תלותנו, וכאשר רלוונטי, אמצעי הגנה שיושמו על מנת לבטל אימונים מזהים על אי תלותנו.

יורם שוחט
רואי חשבון

15 במרץ, 2026

רשות ניקוז ים המלח		באור
ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
שקלים חדשים		
18,290,521	11,328,081	3
19,189	13,868	4
2,571,142	10,766,215	
2,590,331	10,780,083	
20,880,852	22,108,164	
685,765	564,505	5
21,566,617	22,672,669	
1,052,314	4,504,764	6
2,000,000	2,000,000	
2,441,748	3,621,511	
16,072,555	12,546,394	
20,514,303	18,167,905	
21,566,617	22,672,669	

נכסים שוטפים

מזומנים ושווי מזומנים

חייבים ויתרות חובה

חייבים בגין עסקאות שאינן חליפין

חייבים בגין עסקאות חליפין

נכסים לא שוטפים

רכוש קבוע

התחייבויות שוטפות

זכאים ויתרות זכות

נכסים נטו

קרן למצבי חירום

עודפים

קרן מיועדת לפרוייקטים

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

אסתר חגית
גזברית הרשות

ונגר ניר
יו"ר הרשות

15 במרץ, 2026
תאריך אישור
הדוחות הכספיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2024	2025	באור	
שקלים חדשים			
			הכנסות
		7	<u>הכנסות מעסקאות שאינן חליפין</u>
18,608,899	18,609,169		הכנסות מהיטלי ניקוז אזוריים
		8	<u>הכנסות מעסקאות חליפין</u>
18,194,144	17,099,505		הכנסות ממכירת סחורות והספקת שירותים
288,748	-		אחרים
37,091,791	35,708,674		סה"כ הכנסות
			עלויות והוצאות
2,240,990	2,438,587	10	שכר עבודה והטבות לעובדים
26,567,878	34,432,902	11	הוצאות תפעוליות
1,254,963	1,445,117	12	הוצאות הנהלה וכלליות
(93,682)	(261,534)	13	הכנסות מימון נטו
29,970,149	38,055,072		סך הכל הוצאות
7,121,642	(2,346,398)		עודף (גירעון) נטו

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

סה"כ	קרן מיועדת לפרויקטים	קרן למצב חירום	עודפים	
שקלים חדשים				
13,392,661	8,901,322	2,000,000	2,491,339	יתרה ליום 1 בינואר, 2024
7,121,642	-	-	7,121,642	עודף בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2024
-	11,648,984	-	(11,648,984)	סכומים שיועדו
-	(4,477,751)	-	4,477,751	סכומים ששוחררו מיעוד
20,514,303	16,072,555	2,000,000	2,441,748	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2024
(2,346,398)	-	-	(2,346,398)	גרעון בשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר, 2025
-	27,257,291	-	(27,257,291)	סכומים שיועדו
-	(30,783,452)	-	30,783,452	סכומים ששוחררו מיעוד
18,167,905	12,546,394	2,000,000	3,621,511	יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
שקלים חדשים	
7,121,642	(2,346,398)
(9,611,546)	(4,616,042)
<u>(2,489,904)</u>	<u>(6,962,440)</u>
(2,489,904)	(6,962,440)
20,780,425	18,290,521
<u>18,290,521</u>	<u>11,328,081</u>

תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת

עודף (גרעון) לתקופה לפי דו"ח על הביצוע הכספי
ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

ירידה במזומנים ושווי מזומנים

יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת-נספח א'

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
שקלים חדשים	
183,164	121,255
(2,337,701)	(8,189,752)
(7,457,009)	3,452,455
<u>(9,794,710)</u>	<u>(4,737,297)</u>
<u>(9,611,546)</u>	<u>(4,616,042)</u>

הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים

פחת והפחתות

שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות

עליה בחייבים ויתרות חובה

עליה (ירידה) בזכאים ויתרות זכות

סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1 - כללי

א. הרשות המדווחת

רשות ניקוז ים המלח (להלן: "הרשות") הינה ישות סטטוטורית עצמאית, אשר הוקמה ביום 30 ביולי 1997, על פי צו הניקוז וההגנה מפני שיטפונות, מיום 14 בנובמבר 1996. הרשות כפופה לשליטתה של ממשלת ישראל. הרשות אחראית לדאוג לניקוז הסדיר של התחום שנקבע לה בחוק, ולשם כך להקים, לשנות, להחזיק ולפתח מפעלי ניקוז באותו תחום; במילוי תפקידיה אלה תפעל הרשות גם למניעת מפגעי בריאות. תחומי הפעילות העיקריים של הרשות הינם ניהול, שליטה, בקרה ופיקוח על כלל מערכות הניקוז באגן ההיקוות כולו, ביצוע פעולות תחזוקת מערכת הניקוז האגנית, ניטור, פיקוח וטיפול בגורמי זיהום בנחלים ושיקום והסדרת מקטעי נחלים ארציים ואזוריים. כתובתה הרשמית של הרשות היא ד.נ. ים המלח נווה זוהר מיקוד 86910.

ב. הגדרות

דוחות כספיים אלה

רשות ניקוז ים המלח	-	הרשות
ממשלת מדינת ישראל.	-	הממשלה
כמשמעותם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20.	-	אנשי מפתח בהנהלת הרשות
אגף החשב הכללי במשרד האוצר	-	חשכ"ל
מדד המחירים לצרכן המתפרסם על ידי הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה.	-	מדד
כמשמעותם בתקן חשבונאות ממשלתי מספר 20.	-	צדדים קשורים
הסכום שבו ניתן להחליף נכס, או לסלק התחייבות, בעסקה בין קונה מרצון לבין מוכר מרצון שאינם קשורים, הפועלים בצורה מושכלת.	-	שווי הוגן

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

א. בסיס עריכת הדוחות הכספיים

(1) הצהרה לגבי יישום תקני חשבונאות ממשלתיים

החל מהדוחות הכספיים לשנת 2022, התאגיד עורך את דוחותיו הכספיים לפי תקני חשבונאות ממשלתיים המפורסמים על-ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (להלן "תקני חשבונאות ממשלתיים"). תקני החשבונאות הממשלתיים בישראל מבוססים על תקני חשבונאות בינלאומיים למגזר הציבורי (להלן: "IPSAS") המפורסמים על ידי הוועדה הבינלאומית לתקני חשבונאות למגזר הציבורי. כמו כן, הדוחות הכספיים ערוכים בהתאם למדיניות החשבונאית לתאגידים סטטוטוריים שנקבעה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר. דוחות כספיים אלה, התאגיד בחר בהקלה שניתנה על ידי החשב הכללי במשרד האוצר לפיה התאגיד רשאי להמשיך וליישם את התקינה הקודמת שיישם לגבי התחייבויות בגין הטבות עובדים כמפורט ב בסעיף 10 להלן, ולא כנדרש בהתאם להוראות 39 IPSAS "הטבות עובד".

(2) בסיסי המדידה ששימשו בעריכת הדוחות הכספיים

הדוחות הכספיים נערכו על בסיס העלות ההיסטורית, למעט הנכסים וההתחייבויות שונים המוצגים על בסיס מדידה אחר, כמפורט בביאורים לדוחות הכספיים, לרבות ביאור 16 בדבר השפעת המעבר לדיווח על-פי תקני חשבונאות ממשלתיים. עיקרי המדיניות החשבונאית המתוארים להלן, יושמו באופן עקבי ביחס לכל השנים המוצגות, אלא אם צוין אחרת.

(3) שימוש באומדנים

בעת הכנתם של הדוחות הכספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשת הנהלת הרשות להשתמש בשיקול דעת, אומדנים והנחות אשר משפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל סכומים של נכסים והתחייבויות. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

בעת גיבושם של אומדנים חשבונאיים המשמשים בהכנת הדוחות הכספיים, נדרשת הנהלת הרשות להניח הנחות באשר לנסיבות ואירועים הכרוכים באי וודאות משמעותית. בשיקול הדעת בקביעת האומדנים, מתבססת ההנהלה על ניסיון העבר, עובדות שונות, גורמים חיצוניים, וכן על הנחות סבירות בהתאם לנסיבות המתאימות לכל אומדן.

אומדנים והנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. שינויים באומדנים חשבונאיים מוכרים בתקופה שבה תוקנו האומדנים ובכל תקופה עתידית מושפעת.

ב. מזומנים ושווי מזומנים

מזומנים ושווי מזומנים כוללים יתרות מזומנים הניתנים לשימוש מיידי ופיקדונות לפי דרישה. שווי מזומנים כוללים השקעות לזמן קצר אשר משך הזמן ממועד ההפקדה המקורי ועד למועד הפדיון הינו עד 3 חודשים, ברמת נזילות גבוהה אשר ניתנות להמרה בנקל לסכומים ידועים של מזומנים ואשר חשופות לסיכון בלתי משמעותי של שינויים בשווי. שווי מזומנים כוללים, בין היתר, פיקדונות לזמן קצר שהופקדו בבנק ישראל או בבנקים אחרים, אשר מקיימים את הקריטריונים לעיל.

ג. הפרשות

הפרשות מוכרות בדוחות הכספיים כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת לרשות מחויבות קיימת (משפטית או משתמעת) בהווה כתוצאה מאירועי העבר, צפוי שיידרש תזרים שלילי של משאבים המגלמים הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות כדי לסלקה וניתן לערוך אומדן מהימן של סכום המחויבות.

הסכום המוכר כהפרשה, הינו האומדן הטוב ביותר של הוצאה הנדרשת לסילוק המחויבות הקיימת במועד הדיווח. כאשר ההשפעה של ערך הזמן הינה מהותית, סכום ההפרשה יימדד לפי הערך הנוכחי של הוצאות החזויות לסילוק המחויבות.

ד. תביעות משפטיות

הפרשה בגין תביעות מוכרת כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: לרשות קיימת מחויבות משפטית בהווה או מחויבות משתמעת כתוצאה מאירוע שהתרחש בעבר, יותר סביר מאשר לא (more likely than not) כי הרשות תידרש למשאביו הכלכליים לסילוק המחויבות וניתן לאמוד את המחויבות באופן מהימן. כאשר השפעת ערך הזמן מהותית, נמדדת ההפרשה בהתאם לערכה הנוכחי.

ה. רכוש קבוע

הכרה ומדידה

רכוש קבוע מוכר לראשונה לפי עלות, לרבות עלויות שניתן ליחסן במישרין לרכישת רכוש קבוע או להקמתו לשם הבאתו למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שבו התכוונה ההנהלה.

עלות תוכנה שנרכשה, המהווה חלק בלתי נפרד מתפעול הציוד המקושר אליו, מוכרת כחלק מעלות ציוד זה.

כאשר לחלקי רכוש קבוע משמעותיים (לרבות עלויות של בדיקות תקופתיות משמעותיות) יש אורך חיים שונה, הם מטופלים כפריטים נפרדים של הרכוש הקבוע.

רווח או הפסד הנובע מגריעת פריט רכוש קבוע ייקבע כהפרש בין התמורה נטו מהמימוש, אם קיימת, לבין הערך בספרים של הפריט, וירשם בסעיף הכנסות אחרות או הוצאות אחרות, לפי העניין, בדוח על הביצוע הכספי.

פחת

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשד)

פחת הוא הקצאה שיטתית של הסכום בר-פחת של נכס על פני אורך חייו השימושיים. סכום בר פחת הוא העלות של הנכס, או סכום אחר המחליף את העלות, בניכוי ערך השייר שלו.

נכס מופחת כאשר הוא זמין לשימוש, דהיינו כאשר הוא הגיע למיקום ולמצב הדרושים לצורך הפעלתו באופן שבו התכוונה ההנהלה.

פחת נזקף לדוח על הביצוע הכספי (אלא אם נכלל בערך בספרים של נכס אחר), לפי שיטת הקו הישר על פי אומדן אורך החיים השימושי של כל חלק משמעותי מפריטי הרכוש הקבוע, מאחר ושיטה זאת משקפת את דפוס צריכת ההטבות הכלכליות העתידיות או את פוטנציאל השירות הגלומים בנכס.

אומדן אורך החיים השימושיים לתקופה השוטפת ולתקופת החשוואה הינו כדלקמן:

ציוד וריהוט משרדי	- 7-15 שנים
שיפורים במושכר	- 10 שנים
חומרה ומערכות מחשוב	- 3-10 שנים

האומדנים בדבר שיטת הפחת, אורך החיים השימושי וערך השייר נבחנים מחדש בכל שנת דיווח. שינויים, ככל שישנם, מטופלים כשינוי אומדן חשבונאי.

ו. הכרה בהכנסות מעסקאות חליפין

(1) הכנסות ממכירת סחורות

הכנסות ממכירת סחורות במהלך העסקים הרגיל נמדדות על פי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה, בניכוי הנחות מסחריות והנחות כמות. במקרים בהם תקופת האשראי היא קצרה ומהווה את האשראי המקובל בענף התמורה העתידית אינה מהוונת.

הכנסות ממכירת סחורות מוכרות כאשר מתקיימים התנאים הבאים במצטבר: קיימת ראייה משכנעת (בדרך כלל ביצוע של הסכם מכירה) שהסיכונים והתשואות המשמעותיים הועברו לקונה, אין לרשות מעורבות נמשכת עם הסחורה, צפויות הטבות כלכליות או פוטנציאל שירות בגין העסקה וסכומי ההכנסות והעלויות בגין העסקה ניתנים למדידה באופן מהימן.

(2) הכנסות מהספקת שירותים

הכנסות משירותים שהוענקו נזקפות לדוח על הביצוע הכספי באופן יחסי לשלב השלמת העסקה, במועד הדיווח. אומדן שלב ההשלמה מחושב בהתייחס לסקירת העבודה שבוצעה. ההכנסות נמדדות לפי השווי ההוגן של התמורה שהתקבלה או התמורה שיש זכאות לקבלה.

(3) הכנסות מריבית

מוכרות לפי שיטת הריבית האפקטיבית.

ז. הכרה בהכנסות מעסקאות שאינן חליפין

עסקאות שאינן חליפין הן עסקאות שאינן כוללות חליפין של ערכים, השווים בקירוב זה לזה, בין הצדדים לעסקה.

ההכנסות מעסקאות שאינן חליפין נובעות בעיקר ממכסות שהרשות גובה מכוח חוקים ו/או תקנות, למעט סכומים שהרשות גובה עבור גורמים אחרים. ההכנסות ממכסות שהוכרו בדוחות הכספיים הינן

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

בגין היטלי ניקוז אזוריים אשר נדרשות על ידי הרשות מהציבור וממחזיקי קרקעות. ההכנסות ממכסות אשר הוכרו בדוחות הכספיים הינן בגין חובות וודאיים, אשר בגינם קיימת יכולת גבייה.

נכס הנוצר כתוצאה מעסקה שאינה חליפין נמדד בעת ההכרה לראשונה לפי שווי ההוגן במועד הרכישה. הכנסות מעסקאות שאינן חליפין מוכרות בגובה הנכס שהוכר בגין אותה עסקה, בניכוי כל התחייבות שהוכרה. כאשר ההתחייבות מוקטנת במועד מאוחר יותר, בשל התרחשותו של אירוע המס או עקב התקיימותו של תנאי, סכום הקטנת ההתחייבות מוכר כהכנסות.

ח. הטבות לעובדים

(1) התחייבויות בגין הטבות לעובדים לזמן קצר, אשר כוללות משכורות, ימי חופשה, מחלה, הבראה והפקדות לביטוח לאומי ומוכרות כהוצאות עם מתן השירותים. כאשר לרשות קמה מחויבות משפטית או משתמעת, שניתנת לאמידה מהימנה, למתן מענקים לעובדים, הרשות מכירה בהתחייבות זו במועד בה קמה המחויבות.

ט. השקעות בניירות ערך סחירים

מוצגות לפי שווי שוק או ערך הפדיון נכון למועד הדיווח. עלויות עסקה הניתנות לייחוס נזקפות בדו"ח על הביצוע הכספי עם התהוותן.

רשות ניקוז ים המלח

באורים לדוחות הכספיים

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
שקלים חדשים	
12,467,656	5,431,621
5,822,865	5,896,460
<u>18,290,521</u>	<u>11,328,081</u>

בקופה ובבנקים
פקדונות

באור 4 - חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
שקלים חדשים	
19,189	13,868
34,082	2,210,549
-	5,623,336
2,310,400	2,765,941
70,000	70,000
60,270	-
1	-
96,389	96,389
<u>2,571,142</u>	<u>10,766,215</u>
<u>2,590,331</u>	<u>10,780,083</u>

חייבים בגין עסקאות שאינן חליפין

מועצה אזורית תמר

חייבים בגין עסקאות חליפין

רשות המים

רשות הטבע והגנים

משרד החקלאות

רשות ניקוז שורק לכיש

רשות מקרקעי ישראל

עיריית ערד

מועצה מקומית מצפה רמון

באור 5 - רכוש קבוע

סה"כ	שפורים במושכר	רהוט וציוד	כלי רכב	מחשבים ותוכנות
שקלים חדשים				
2,466,198	1,315,313	34,311	837,631	278,943
1,780,438	1,292,194	17,326	201,786	269,132
121,255	12,230	3,118	97,851	8,056
<u>(1,901,693)</u>	<u>(1,304,424)</u>	<u>(20,444)</u>	<u>(299,637)</u>	<u>(277,188)</u>
<u>564,505</u>	<u>10,889</u>	<u>13,867</u>	<u>537,994</u>	<u>1,755</u>
<u>685,765</u>	<u>23,119</u>	<u>11,475</u>	<u>635,845</u>	<u>15,326</u>

עלות

יתרה ליום 1 בינואר, 2025

בניכוי פחת שנצבר

יתרה ליום 1 בינואר, 2025

תוספות במשך השנה

יתרה ליום 31 בדצמבר, 2025

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2025

עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר, 2024

באור 6 - זכאים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
שקלים חדשים		
676,927	4,032,945	ספקים ונותני שירותים
36,270	36,270	הוצאות לשלם
112,817	107,471	גופים ממשלתיים
32,263	44,816	התחייבויות לעובדים בשל שכר ומשכורת
113,797	143,279	התחייבות לעובדים בגין חופשה והבראה
-	139,983	רשויות בחשבון השוטף
80,240	-	הכנסות מראש
<u>1,052,314</u>	<u>4,504,764</u>	

באור 7 - הכנסות מעסקאות שאינן חליפין

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
שקלים חדשים		
5,102,464	5,102,464	הכנסות מהיטלי ניקוז אזוריים
1,522,566	1,522,566	עירויות
273,869	273,869	מועצות אזוריות
11,710,000	11,710,270	מועצות מקומיות
18,608,899	18,609,169	רשות מקרקעי ישראל
		סה"כ הכנסות מהיטלי ניקוז אזוריים

באור 8 - הכנסות מעסקאות חליפין

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
שקלים חדשים		
18,194,144	17,099,505	הכנסות ממכירת סחורות והספקת שירותים
		הכנסות לביצוע פעולות ניקוז

באור 9 - הכנסות לביצוע פעולות ניקוז

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
<u>שקלים חדשים</u>		
3,529,687	574,189	מהמועצה האיזורית תמר
110,000	296,240	מרשות מקרקעי ישראל
2,182,552	-	מהמועצה המקומית מצפה רמון
343,222	-	ממטמנות אפעה
3,502,083	3,561,333	ממשרד החקלאות
85,281	7,641,484	מרשות הטבע והגנים
300,000	-	ממי רמת נגב
8,141,319	5,026,259	מרשות המים
<u>18,194,144</u>	<u>17,099,505</u>	

באור 10 - שכר עבודה והטבות לעובדים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
<u>שקלים חדשים</u>		
2,240,990	2,438,587	א. הרכב: הוצאות בגין שכר עבודה

ב. כללי:
אוכלוסיית העובדים ברשות כוללת מנכ"ל, גזברית, מנהלת לשכה, מנהלת חשבונות/עוזרת מנכ"ל, מנהל פרויקטים, מהנדס רשות, מנהלת אגף תכנון ומנהל מחלקת פיקוח.

באור 11 - הוצאות תפעוליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
<u>שקלים חדשים</u>		
1,742,689	1,402,083	תחזוקת נחלים אזוריים
1,151,503	2,384,736	תכנון ומדידות
809,357	947,585	כללי ופעולות ייעודיות
14,339,777	21,208,931	ביצוע נחלים ארציים ואזוריים
7,324,587	7,262,863	ביצוע מתוקף רשות נחל
841,539	917,382	פעילות מתוקף רשות נחל
7,020	13,073	יעוץ הנדסי
351,406	296,249	אחזקת רכב
<u>26,567,878</u>	<u>34,432,902</u>	

באור 12 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
<u>שקלים חדשים</u>		
268,430	426,766	משרדיות ואחזקה
2,837	10,505	הוצאות פורום רשויות ניקוז
55,182	64,583	תקשורת וחשמל
225,818	237,091	אחזקת רכב
49,376	94,164	שכר מקצועי
110,217	88,550	משפטיות
212,165	211,295	ביטוח
36,056	78,745	השתלמויות וספרות מקצועית
2,924	3,163	נסיעות לחו"ל
73,152	73,152	שכר דירה
183,164	121,260	פחת
35,642	35,843	ארוחות כיבודים ומתנות
<u>1,254,963</u>	<u>1,445,117</u>	

באור 13 - הכנסות מימון נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
<u>שקלים חדשים</u>		
6,060	3,862	הוצאות מימון
(99,742)	(265,396)	ריבית ועמלות
<u>(93,682)</u>	<u>(261,534)</u>	בניכוי הכנסות מימון

באור 14 - עסקאות עם צדדים קשורים

אנשי המפתח ברשות הם המנכ"ל, מנהלת הכספים והמהנדס. התגמול המצרפי של חברי קבוצת ההנהלה הבכירה, ומספר החברים נקבע על פי בסיס שווה ערך למשרה מלאה, המקבלים תגמול בקבוצה זו, והינו כדלקמן

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
<u>שקלים חדשים</u>		
1,209,630	1,318,497	תגמול מצרפי בקבוצת ההנהלה הבכירה
3	3	מספר אנשי מפתח בקבוצת ההנהלה הבכירה
<u>1,209,630</u>	<u>1,318,497</u>	

באור 14 - עסקאות עם צדדים קשורים (המשך)

כלל העסקאות בתקופת הדיווח בוצעו במהלך העסקים הרגיל ובתנאים מסחריים מקובלים, הדומים לאלו שהיו נקבעים בעסקאות עם צדדים בלתי קשורים בנסיבות דומות. לא התקיימו עסקאות עם צדדים קשורים שאינן במהלך העסקים הרגיל, ולא זוהו עסקאות בתנאים חריגים ביחס לתנאי שוק. לפיכך, לא נכללו בביאור זה עסקאות כאמור.

באור 15 - אירועים לאחר תום תקופת הדיווח

מבצע "שאגת הארי"

לאחר תום תקופת הדיווח, בתאריך 28 בפברואר 2026, יצאו מדינת ישראל וארה"ב במבצע משותף נגד המשטר האיראני תחת השם "שאגת הארי". איראן השיבה בירי טילים בליסטיים וכטב"מים אל ריכוזי אוכלוסיה ותשתיות בישראל ומדינות נוספות במזרח התיכון שגבו נפגעים בגוף ובנפש וכן פגיעות ברכוש.

בעקבות המבצע הורחב גיוס המילואים וכן הוכרז על מצב מיוחד בעורף שהוארך מעת לעת. כמו כן, הופעל פרק ד' לחוק שירות העבודה והוגדרה מדיניות התגוננות שכללה הגבלות על התקהלויות ושירותים, הפעלת מקומות עבודה וקיום פעילויות חינוכיות.

נכון למועד פרסום הדוחות הכספיים המבצע עדיין מתנהל. לדעת הנהלת התאגיד ייתכנו השפעות שלא ניתן לאמוד או לצפות באופן מהימן בשלב זה. ככל שהמבצע ימשך ו/או יסלים, עשויות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות התאגיד.

א.נ.,

הנדון: הצהרת מנהלים

מכתב הצהרה זה ניתן בקשר לביקורת שערכתם על הדוחות הכספיים של רשות ניקוז ים המלח (להלן - הרשות) ליום 31 בדצמבר, 2025 ו 2024 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בקרנות והדוחות על תזרימי המזומנים לשנים שהסתיימו באותם תאריכים, לשם מתן חוות דעת אם הדוחות הכספיים משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, על-פי הנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988(להלן ביחד "ההנחיות") בהתאמות מסוימות. ההנחיות האמורות מהוות בסיס דיווח לרשויות מקומיות אשר אינו מהווה בסיס דיווח על פי כללי חשבונאות מקובלים.

הננו לאשר כי:

דוחות כספיים:

1. מילאנו את חובותינו. כפי שנקבעו בתנאי ההתקשרות לעריכת ביקורת, להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים בהתאם למסגרת הדיווח הכספי המתאימה.
2. ידוע לנו, כי האחריות לדוחות הכספיים חלה עלינו.
3. ידוע לנו, שביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים, בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידנו וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. כמו כן, ידוע לנו שבשל האופי המדגמי של הביקורת ומגבלות מובנות אחרות שלה, יחד עם המגבלות המובנות של כל מערכת הבקרה ודיווח, קיים סיכון שאינו ניתן למניעה כי הצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים לא התגלתה, על אף שהביקורת תוכננה ובוצעה כיאות בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל.
4. ידוע לנו, שביקורת דוחות כספיים איננה מהווה חקירה שמטרתה לחשוף תרמית אפשרית (לרבות הונאה, מעילה, זיוף, הסתרה וכיוצ"ב) ואיננה כוללת אמצעים, שיטות ונהלים ספציפיים המשמשים בחקירה שכזו וכן העובדה כי הסיכון שלא תתגלה הצגה מוטעית מהותית בדוחות הכספיים עקב תרמית גדול אף יותר מהסיכון שלא תתגלה הצגה מוטעית מהותית עקב טעות.
5. המדיניות החשבונאית שאומצה ויושמה בדוחות הכספיים הינה נאותה.
6. יתרות ועסקאות עם צדדים קשורים טופלו כראוי וניתן להם גילוי נאות.
7. לא אירעו ולא התגלו בתקופת הדיווח או לאחריה עד לתאריך החתימה על הדוחות הכספיים אירועים המעידים על קשיים אפשריים בהמשך פעילותה של החברה המעמידים בספק משמעותי את יכולתה להמשיך בפעילותה כעסק חי.
8. העמדנו לרשותכם את כל ספרי החשבונות והמסמכים המתייחסים אליהם ואת כל הפרוטוקולים מאסיפות בעלי המניות ומשיבות הנהלה שהתקיימו עד היום.
9. אם נתגלו בחברה אי סדרים או ליקויים בבקרה הפנימית, שעלולה להיות להם השפעה על הדוחות הכספיים, הרי הם הובאו לידיעתכם.
10. אין לנו תכניות העשויות להשפיע באופן מהותי על השווי או הסיווג המאזניים של נכסים והתחייבויות, שלא קיבלו ביטוי בדוחות הכספיים.
11. הרשות אינה צד לכל תביעה משפטית לא כתובע ולא כנתבע, ולא מתנהלים דיונים העלולים להסתיים בתביעה כאמור.
12. ברור לנו כי אין בידכם להבטיח כי הדוחות לרשויות המס שהנכם מסייעים בהכנתם לרבות דוח התאמה או יעוץ בענייני מס, יתקבלו על דעת הרשויות ללא עוררין.
13. כל העסקאות נרשמו באופן נאות בספרי החשבון.

14. כל הנכסים של החברה נכללו באופן נאות בדוחות הכספיים, וברשות החברה מסמכי בעלות נאותים לגבי כל נכסיה.

15. רכוש החברה וכל חלק ממנו ביום 31 בדצמבר, 2025 לא היה ואינו משועבד או מסור כפיקדון להבטחת התחייבויות חוזים וכי'.

16. יתרות ההמחאות לגביה, הלקוחות והחייבים ביום 31 בדצמבר, 2025 מהווים תביעות ברות תוקף מהחייבים. נעשתה הפרשה מספקת לכיסוי הפסדים העלולים להיווצר בגביית חובות אלו.

17. אם היו או ישנן מגבלות לגבי השימוש שעשתה החברה ביתרות מזומנים בבנקים או בנכסים אחרים, הובא הדבר לידיעתכם.

18. כל ההתחייבויות הישירות של החברה לרבות התחייבויות תלויות, נכללו באופן נאות בדוחות הכספיים.


19. ביום 31 בדצמבר, 2025 לא היו לחברה התקשרויות בלתי מבוצעות לקניות העולות על הדרישה הרגילה לתצרוכת או במחירים העולים באופן ניכר על מחירי השוק וכן לא היתה הרשות צד לחוזי השכרה במחירים הנמוכים באופן ניכר ממחירי השכרה שוטפים. במידת הצורך נכללו בדוחות הכספיים הפרשות נאותות להפסדים מהתקשרויות אלה.

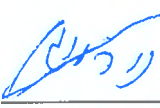
מידע שניתן ושלמות עסקאות ואירועים:

1. העמדנו לרשותכם:

- גישה לכל המידע, שלגביו אנו מודעים כי הוא רלוונטי להכנה ולהצגה נאותה של הדוחות הכספיים, כגון: רשומות, מסמכים ועניינים אחרים;
 - מידע נוסף שביקשתם מאתנו לצורך הביקורת; וכן
 - העמדנו לרשותכם גישה בלתי מוגבלת וישירה לאנשים בחברה, ליועצים או מומחים חיצוניים של החברה וכן לגורמים המבצעים תפקידים בחברה בדרך של מיקור חוץ, שמהם קבעתם שנחוץ להשיג מידע ו/או ראיות ביקורת.
2. העמדנו לרשותכם את כל הפרוטוקולים של אסיפות בעלי מניות, של ישיבות דירקטוריון וועדות הדירקטוריון ותרשומות של החלטות ודיונים משיבות שהתקיימו לא מכבר ושעבורן טרם הוכנו פרוטוקולים.
3. הבאנו לידיעתכם את כל הליקויים בבקרה הפנימית שלהם אנו מודעים.
4. הבאנו לידיעתכם שכל היתרות, העסקאות והאירועים נרשמו ברשומות החשבונאיות וקיבלו ביטוי נאות בדוחות הכספיים.
5. הבאנו לידיעתכם כל מידע שאנו מודעים לקיומו לגבי כל תרמית או חשד לתרמית המשפיעים על החברה ושבה מעורבים:
- חברי הדירקטוריון ו/או ההנהלה;
 - עובדים המכהנים בתפקידים משמעותיים בתחום הבקרה הפנימית: או
 - אחרים – כאשר לתרמית עלולה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.
6. הבאנו לידיעתכם כל מידע ביחס לטענות כלשהן לתרמית, או חשד לתרמית, המשפיעות על הדוחות הכספיים של החברה אשר דווחו על ידי עובדים, עובדים לשעבר, אנליסטים, גופים מפקחים או אחרים.
7. הבאנו לידיעתכם את כל המקרים הידועים של אי קיום או חשד לאי קיום הוראות חוק ורגולציה אשר את השפעותיהם יש לשקול בעת ההכנה של הדוחות הכספיים
8. הבאנו לידיעתכם את זהותם של הצדדים הקשורים של החברה ואת כל היתרות והעסקאות עם צדדים קשורים שאנו מודעים להם
9. הבאנו לידיעתכם שכל הנכסים וההתחייבויות, לרבות התחייבויות תלויות, נכללו באופן נאות בדוחות הכספיים.
10. הבאנו לידיעתכם שאין לנו תכניות העשויות להשפיע באופן מהותי על הערך בספרים או על סיווגם של נכסים והתחייבויות, שלא קיבלו ביטוי בדוחות הכספיים.
11. לא הוטלו שעבודים על נכסי החברה, פרט לאלה שהובאו לידיעתכם, ואשר ניתן להם גילוי נאות בדוחות הכספיים.
12. ברשותנו מסמכי בעלות נאותים בגין נכסי החברה.
13. לא קיימות מגבלות על השימוש ביתרות מזומנים בנכסים או בנכסים אחרים, פרט לאלה שהובאו לידיעתכם, ואשר ניתן להם גילוי נאות בדוחות הכספיים.

בכבוד רב,


אסף חגיית
גזברית הרשות


ונגר ניר
יו"ר הרשות

דוח ביצוע תקציב רב שנתי עודף זמני בתקציב בלתי רגיל

אחוז ביצוע	רשות ניקוז ים המלח לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		שקלים חדשים	
	2025	תקציב		
				<u>צין - מצוק שדה בוקר</u>
100	6,014,265	6,014,265		תקבולים
100	(6,014,265)	(6,014,265)		תשלומים
-	-	-		
				<u>קידרון - מפעל ניקוז</u>
100	12,730,629	12,730,629		תקבולים
97	(12,374,443)	(12,730,629)		תשלומים
-	356,186	-		
				<u>נחל דוד מפעל ניקוז</u>
24	1,391,673	5,910,000		תקבולים
15	(879,627)	(5,910,000)		תשלומים
-	512,046	-		
				<u>מפעל ניקוז נחל צין</u>
100	150,001	150,000		תקבולים
52	(78,433)	(150,000)		תשלומים
-	71,568	-		
				<u>מפעל ניקוז נחל מצדה</u>
100	7,800,000	7,800,000		תקבולים
92	(7,190,622)	(7,800,000)		תשלומים
-	609,378	-		
				<u>שיקום נחל אשלים</u>
32	8,676,765	27,506,356		תקבולים
27	(7,372,696)	(27,506,356)		תשלומים
-	1,304,069	-		
				<u>טיילת סף מדבר ערד</u>
100	6,599,715	6,599,715		תקבולים
42	(2,789,569)	(6,599,715)		תשלומים
-	3,810,146	-		
				<u>כלא נפחא שיקום ומניעת הזרמת קולחין</u>
75	20,521,344	27,543,052		תקבולים
84	(23,263,326)	(27,543,052)		תשלומים
-	(2,741,982)	-		
				<u>נחל גדרון</u>
100	250,000	250,000		תקבולים
69	(173,675)	(250,000)		תשלומים
-	76,325	-		

דוח ביצוע תקציב רב שנתי עודף זמני בתקציב בלתי רגיל (המשך)

אחוז ביצוע	רשות ניקוז ים המלח לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		שקלים חדשים
	2025	2024	
			הקמת מזרם לניטור ספיקה
100	250,000	250,000	תקבולים
87	(217,905)	(250,000)	תשלומים
-	32,095	-	
			מעיינות הכיכר
100	100,000	100,000	תקבולים
-	-	(100,000)	תשלומים
-	100,000	-	
			הגנה על סוללת נאות הכיכר (נחל ערבה)
100	8,200,000	8,200,000	תקבולים
84	(6,887,978)	(8,200,000)	תשלומים
-	1,312,022	-	
			פיתוח נחל זוהר
100	100,000	100,000	תקבולים
82	(81,900)	(100,000)	תשלומים
-	18,100	-	
			מפעל ניקוז קידרון שלב ב
100	19,750,330	19,750,331	תקבולים
100	(19,699,557)	(19,750,331)	תשלומים
-	50,773	-	
			פיתוח ניקוז תת"ק שטחי עין תמר
100	2,345,402	2,345,402	תקבולים
101	(2,376,082)	(2,345,402)	תשלומים
-	(30,680)	-	
			פארק הקדרון
96	991,783	1,032,620	תקבולים
80	(824,351)	(1,032,620)	תשלומים
-	167,432	-	
			נחל ערבה שלב ה
100	14,238,144	14,238,144	תקבולים
98	(13,928,450)	(14,238,144)	תשלומים
-	309,694	-	

דוח ביצוע תקציב רב שנתי עודף זמני בתקציב בלתי רגיל (המשך)

אחוז ביצוע	רשות ניקוז ים המלח		תקציב לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	שקלים חדשים	
	2025				
					<u>נחל חימר פיתוח מבואת נחל</u>
100	2,500,000	2,500,000			תקבולים
95	(2,367,715)	(2,500,000)			תשלומים
-	132,285	-			
					<u>ניקוז דרך עין עבדת סרפנטינות</u>
100	200,000	200,000			תקבולים
36	(72,584)	(200,000)			תשלומים
-	127,416	-			
					<u>קדרון שלב ב</u>
71	4,374,566	6,128,969			תקבולים
60	(3,667,743)	(6,128,969)			תשלומים
-	706,823	-			
					<u>נחל תמר שיקום פיננסי מוקשים</u>
100	144,793	144,793			תקבולים
28	(40,973)	(144,793)			תשלומים
-	103,820	-			
					<u>מעבירים איריים - שפת מדבר</u>
96	4,595,324	4,788,000			תקבולים
76	(3,654,975)	(4,788,000)			תשלומים
-	940,349	-			
					<u>נחל פרת (זימרי) שיקום אפיק נחל</u>
100	100,000	100,000			תקבולים
-	(18)	(100,000)			תשלומים
-	99,982	-			
					<u>מפעל ניקוז נחל זוהר</u>
79	836,537	1,061,915			תקבולים
11	(116,138)	(1,061,915)			תשלומים
-	720,399	-			
					<u>נחל צהלים - הגנה על מנחת בר יהודה</u>
90	4,582,645	5,115,000			תקבולים
80	(4,083,736)	(5,115,000)			תשלומים
-	498,909	-			

דוח ביצוע תקציב רב שנתי עודף זמני בתקציב בלתי רגיל (המשך)

אחוז ביצוע	רשות ניקוז ים המלח לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		תקציב
	2025		
<u>שקלים חדשים</u>			
הסדרת שדה צין			
100	758,382	758,382	תקבולים
65	(496,471)	(758,382)	תשלומים
-	261,911	-	
חניון לילה נחל משמר			
50	400,000	800,000	תקבולים
-	-	(800,000)	תשלומים
-	400,000	-	
הסדרת ציר גישה לבארות נחל תמרית			
100	200,000	200,000	תקבולים
-	-	(200,000)	תשלומים
-	200,000	-	
פירוק מאגר נאות תמרים נחל ערבה			
100	200,000	200,000	תקבולים
42	(84,351)	(200,000)	תשלומים
-	115,649	-	
תעת הגנה מערבית אסמ"ר אפעה			
100	4,686,444	4,686,444	תקבולים
104	(4,860,098)	(4,686,444)	תשלומים
-	(173,654)	-	
הגנה על מט"ש עין בוקק			
100	1,208,181	1,208,181	תקבולים
86	(1,041,106)	(1,208,181)	תשלומים
-	167,075	-	
יישום תכנית אב לניקוז תת קרקעי בניכר סדום			
100	1,600,000	1,600,000	תקבולים
50	(804,246)	(1,600,000)	תשלומים
-	795,754	-	
תכנון סקר מחקר תפקוד נחלי ירושלים			
100	95,000	95,000	תקבולים
100	(95,000)	(95,000)	תשלומים
-	-	-	

דוח ביצוע תקציב רב שנתי עודף זמני בתקציב בלתי רגיל (המשך)

אחוז ביצוע	רשות ניקוז ים המלח		תקציב לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2025		
<u>שקלים חדשים</u>			
			<u>תכנון עמק צורים מעלה קדרון</u>
100	150,000	150,000	תקבולים
31	(47,055)	(150,000)	תשלומים
-	<u>102,945</u>	-	
			<u>הארכת מגלש נחל ערוגות</u>
100	500,000	500,000	תקבולים
-	-	(500,000)	תשלומים
-	<u>500,000</u>	-	
			<u>תכנית אב לניקוז נחלי ירושלים</u>
100	230,000	230,000	תקבולים
-	-	(230,000)	תשלומים
-	<u>230,000</u>	-	
			<u>תיקון דרך נחל ערבה (מוצב בית)</u>
100	1,100,000	1,100,000	תקבולים
135	(1,489,019)	(1,100,000)	תשלומים
-	<u>(389,019)</u>	-	
			<u>ניהול סיכוני שיטפונות וסקר סיכונים</u>
-	-	1,669,389	תקבולים
61	(1,011,431)	(1,669,389)	תשלומים
-	<u>(1,011,431)</u>	-	
			<u>כביש 90 קטע הר סדום</u>
100	100,000	100,000	תקבולים
-	-	(100,000)	תשלומים
-	<u>100,000</u>	-	
			<u>טיילת נחלי ערד (טיילת סף המדבר)</u>
100	300,000	300,000	תקבולים
-	-	(300,000)	תשלומים
-	<u>300,000</u>	-	

דוח ביצוע תקציב רב שנתי עודף זמני בתקציב בלתי רגיל (המשך)

אחוז ביצוע	רשות ניקוז ים המלח לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		תקציב
	2025		
<u>שקלים חדשים</u>			
			סקר פסולת שטחים פתוחים
100	120,000	120,000	תקבולים
-	-	(120,000)	תשלומים
-	120,000	-	
			פיתוח מעלה נחל דרגה
67	381,000	570,000	תקבולים
33	(186,000)	(570,000)	תשלומים
-	195,000	-	
			נגישות בשטחי הצפה - מכתש קטן
100	200,000	200,000	תקבולים
-	-	(200,000)	תשלומים
-	200,000	-	
			פארק נחל חוזה
100	200,000	200,000	תקבולים
13	(26,223)	(200,000)	תשלומים
-	173,777	-	
			פארק ערד
100	100,000	100,000	תקבולים
24	(23,895)	(100,000)	תשלומים
-	76,105	-	
			נחל חימר - שיקום מחצבה כביש 258
100	150,000	150,000	תקבולים
-	-	(150,000)	תשלומים
-	150,000	-	
			השפעה אקו הידרולוגית של מאגרי שטפונות בנחל ערבה
76	435,000	570,000	תקבולים
24	(135,000)	(570,000)	תשלומים
-	300,000	-	
			מצפור פארק אמציהו
100	100,000	100,000	תקבולים
13	(12,712)	(100,000)	תשלומים
-	87,288	-	

דוח ביצוע תקציב רב שנתי עודף זמני בתקציב בלתי רגיל (המשך)

אחוז ביצוע	רשות ניקוז ים המלח		תקציב לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר
	2025		
<u>שקלים חדשים</u>			
	<u>לשון הפר הנגבי</u>		
100	100,000	100,000	תקבולים
91	(90,634)	(100,000)	תשלומים
-	<u>9,366</u>	-	
	<u>דרכי גישה לבארות מי"ה</u>		
100	50,000	50,000	תקבולים
-	-	(50,000)	תשלומים
-	<u>50,000</u>	-	
	<u>נחל צין - טוסקנה על הצין</u>		
75	300,000	398,000	תקבולים
-	(1,527)	(398,000)	תשלומים
-	<u>298,473</u>	-	
-	<u>(12,546,394)</u>	-	
-	<u>-</u>	<u>-</u>	